



L'Outil en Main
France

RAPPORT ANNUEL

2021 / 2022



SOMMAIRE

01. Le rapport moral du Président

02. L'essentiel

03. Le rapport d'activités 2021-2022

04. Le rapport financier 2021-2022

05. Le budget prévisionnel 2022-2023

01.

RAPPORT MORAL

DU PRÉSIDENT



Chers adhérents, chers bénévoles, Mesdames, Messieurs ,

Avec le Conseil d'administration, pour l'année 2021-2022, nous avons choisi d'approfondir et de consolider pour mieux développer L'Outil en Main. **Consolider** d'abord les liens qui nous unissent, c'est prendre le temps de découvrir et de laisser infuser les nombreux changements opérés par le projet Horizons 2020. Le général de Gaulle disait qu'un pays ayant plus de 252 fromages était ingouvernable, une Union avec plus de 240 associations peut le devenir si elle ne veille pas à accompagner ce développement d'un renforcement du conseil d'administration, d'un travail en collégialité et si elle ne travaille pas à organiser la déconcentration.

Valoriser ensuite l'apport de chacun des bénévoles quel que soit son rôle et sa fonction au sein de son association locale, départementale, régionale et de L'Union car nous formons une chaîne pour laquelle chaque maillon compte, gens de métiers, jeunes, parents, administration de L'Union. Je veux saluer ici les associations lauréates du Prix "Villes amies des Aînés". A cette chaîne, j'ajouterai notre réseau de partenaires, composé d'hommes et femmes attentifs au sens et aux valeurs que nous portons.

Approfondir nos processus, les clarifier pour les améliorer, cela nous impose une démarche métier et qualité. Cette démarche est portée par notre équipe qu'anime Emilie Scoccimarro notre directrice générale. C'est mettre enfin L'Union en capacité de produire, de former, de renforcer ses compétences au service de tous et répondre aux exigences normales de nos partenaires, financeurs de notre projet commun. Il faut saluer la capacité d'adaptation de notre équipe, réactive, efficace et pleine d'humour.

Approfondir, c'est aussi **persévérer et innover**. Persévérer auprès de Bercy, pour optimiser les recettes du mécénat et innover pour élargir nos possibles et rencontrer de nouveaux publics en ouvrant de nouvelles associations. Mais il est clair que ce chemin de l'audace et de l'innovation doit aussi devenir celui de nos interlocuteurs qui doivent libérer l'initiative citoyenne portée par 5500 bénévoles apportant à la société plus d'un million d'heures de bénévolat.

Nous renforçons les liens avec nos partenaires naturels dont les collectivités territoriales, piliers de la proximité et base de la citoyenneté, accompagnés par le Ministère de la Transition écologique et de la Cohésion des territoires, et celui de la Jeunesse. Approfondir et faire reconnaître la valeur du travail de la main c'est aussi améliorer notre communication, ouvrir des champs nouveaux pour nos associations. Nous sommes sur ce chemin car dès cette année nos associations et notre Union se voient reconnues par de nombreux prix et soutiens.

Alain Ananos
Président de L'Outil en Main France

02.

L'ESSENTIEL

2021 / 2022

La saison 2021-2022 résumée en quelques chiffres, des temps forts au fil des mois et la carte de France des associations L'Outil en Main.



© Ambroise Tezenas pour la Fondation Bettencourt Schueller

Temps forts

L'essentiel en quelques évènements au fil des mois, visites, rencontres et actions du réseau avec les associations L'Outil en Main.

En chiffres

L'Outil en Main cette saison en quelques chiffres. De nouvelles associations, des plus en plus de bénévoles engagés et des milliers d'heures de bénévolat.

La carte de France

Avec 25 nouvelles associations qui ont vu le jour cette saison, L'Outil en Main est représentée (presque) partout en France. Retrouvez la carte de France des associations L'Outil en Main.

TEMPS FORTS

La saison 2021-2022 s'est ouverte le 1er août 2021 et s'est terminée le 31 juillet 2022. Retour sur les actions et les événements qui ont rythmé la saison pour L'Union et pour les associations L'Outil en Main.

Septembre 2021

- Journée d'accueil des nouvelles associations à Paris
- Rencontre régionale Bourgogne Franche-Comté
- Rencontre régionale Occitanie

Novembre 2021

- Assemblée générale de L'Union
- Assemblée générale de L'Outil en Main Bretagne
- Lettre d'information de L'Union

Janvier 2022

- Visite du Président à l'AG de L'Outil en main Pays de la Loire (Nantes) et visite des ateliers de L'OeM de Vertou
- Visite du Président à L'Outil en Main d'Anthony
- Réunion d'information sur le Fonds de Développement de la Vie Associative (FDVA) pour les associations

Aout 2021

- Signature du partenariat avec le Conseil de la Protection Sociale des Travailleurs indépendants (CPSTI)
- 1ère création de la saison : L'Outil en Main de La Chevrolière (44)

Octobre 2021

- Rencontre nationale Petites Villes de demain
- Commission Communication
- Salon des Séniors à Paris
- Lettre d'information de L'Union
- Appel à projets CPSTI pour les actions locales

Décembre 2021

- Webinaire Petites Villes de demain
- Lettre d'information de L'Union
- Lancement de l'expérimentation "La Quincaillerie" de L'Outil en Main

Février 2022

- Visite du Président dans la Somme à L'Outil en Main de Poix de Picardie et de Montdidier.
- Partenariat avec le Film "Compagnons" au cinéma (200 places gratuites pour les associations).
- Réunion d'échanges avec les associations sur la Taxe d'apprentissage

Avril 2022

- Visite du Président à Angers
- Visite du Président à Louviers
- Commission Communication
- Réunion des Délégués territoriaux (tous les mois en visioconférence)

Juin 2022

- Séminaire annuel Conseil d'administration et Délégués territoriaux à Montpellier
- Visite du Président en Charente (Barbezieux Saint Hilaire)
- Lettre d'information de L'Union
- Livrets d'accueil pour les jeunes et les bénévoles
- Campagne Ulule pour les "Ateliers itinérants"
- Réunion d'information sur My Assoc pour les associations

Mars 2022

- Fin du pass vaccinal dans les ateliers
- Intervention de L'Union et de L'Outil en Main des Sables d'Olonne au Sénat pour la Journée des droits des femmes
- Visite du Président dans l'Aube
- Visite du Président à L'Outil en Main de Limoges
- Journée d'échange des Délégués territoriaux à Pantin

Mai 2022

- Visite du Président à Saint Symphorien sur Coise pour la "Rencontre bénévoles Auvergne Rhône-Alpes"
- Visite du Président à L'Île de Noirmoutier pour la "Rencontre bénévoles Vendée"
- Assemblée générale de L'Outil en Main Normandie

Juillet 2022

- L'Outil en Main remporte le prix Coup de cœur du public "Révérons l'artisanat Français" (EPEDA/Ulule)
- 25ème création de la saison : L'Outil en Main de Montreuil-Bellay (49)

EN CHIFFRES

Quelques chiffres qui donnent un aperçu de l'action de L'Union et de ses associations adhérentes pour la saison 2021-2022.

PLUS D'1 MILLION D'HEURES DE BÉNÉVOLAT !

5700

bénévoles dans les associations

3600

jeunes accueillis dans les ateliers

35000

m² d'ateliers en France

240

associations L'Outil en Main

67

Départements

+ 100

métiers à découvrir

+ 1500

ateliers "Métiers d'art"

LA CARTE DE FRANCE

La carte
DES ASSOCIATIONS
L'OUTIL EN MAIN



Trouvez l'association proche de chez vous :
www.loutilenmain.fr



03.

RAPPORT D'ACTIVITÉS

Le rapport d'activités présente les actions , projets et partenariats de L'Outil en Main France pour la saison 2021-2022.



Approfondir après la crise

Développer L'Outil en Main

Innover pour s'adapter

Des bénévoles engagés

L'équipe

I.

APPROFONDIR

APRÈS LA CRISE



La crise sanitaire a marqué durement les activités des associations L'Outil en Main. Mais en septembre 2021, la reprise a été assurée dans toute la France, préparée et soutenue par le réseau national. La saison 2021-2022 a permis de retrouver la dynamique d'avant crise : développement, approfondissement, avancée des expérimentations.

Le projet associatif de L'Outil en Main a démontré qu'il répond aux enjeux post crise sur le champ du lien social entre les générations comme sur celui de la nécessité de valoriser concrètement les métiers manuels auprès des jeunes. Le réseau a porté cette année des réponses adaptées à la nouvelle donne : l'usage du numérique par les bénévoles pour la gestion de la vie associative, le suivi des associations en difficulté, le soutien à la convivialité dans les associations pour faire vivre ce lien social fissuré par la crise.

La consolidation des associations existantes a été une des priorités de la saison avec un fil rouge : aider, outiller et accompagner. La structuration de L'Union a progressé cette saison, avec de nouveaux acteurs participants à faire vivre notre projet. L'Union a ainsi proposé et animé de nombreux échanges entre les associations L'Outil en Main, complétant la poursuite des financements accordés au local comme au territorial.

- Un réseau qui s'adapte
- Des réponses à la nouvelle donne
- Animation, outils et organisation territoriale

L'OUTIL EN MAIN RÉPOND AUX ENJEUX D'APRÈS CRISE

Fragilisées par la crise sanitaire, les associations L'Outil en Main se sont montrées résilientes. Le réseau a informé les associations sur la mise en œuvre des différents protocoles sanitaires à mettre en place au sein des ateliers jusqu'à la levée des mesures. L'utilité sociale de L'Outil en Main a été mise en lumière dans le contexte post pandémie. Risque d'isolement des plus anciens, effritement du lien social entre les générations, nécessité de revaloriser les métiers manuels pour faire perdurer l'activité économique locale. Autant d'enjeux nationaux auxquels L'Outil en Main apporte, à son échelle, des réponses concrètes.

L'IMPACT DE L'OUTIL EN MAIN

- Faire découvrir les savoir-faire manuels aux jeunes
- Créer des vocations et encourager une orientation choisie
- Faire vivre le lien entre les générations
- Participer au « bien vieillir » par l'engagement bénévole des seniors

Forte de presque 30 ans d'expérience, L'Outil en Main France a changé d'échelle, passant d'une centaine d'associations à plus de 240 en quelques années. Cette croissance se poursuit, en tenant compte des enjeux actuels. Le réseau s'adapte, expérimente, et bénéficie d'une reconnaissance croissante auprès des partenaires publics et privés qui l'ont soutenu en 2021-2022.

UN PROJET D'ACTUALITÉ

Philippe Roquel, Président de L'Outil en Main de Troyes, et les deux délégués territoriaux de L'Union dans l'Aube, terre historique de L'Outil en Main, témoignent de la capacité d'adaptation du projet et de son actualité, 28 ans après la naissance de l'idée.



PHILIPPE ROQUEL

PRÉSIDENT DE L'OUTIL EN MAIN DE TROYES ET SON AGGLOMÉRATION

L'Outil en Main de Troyes existe depuis 1996. Comment a-t-elle traversé la crise sanitaire et rebondit ?

Depuis 1996, L'Outil en Main de Troyes n'a cessé de progresser en effectif et en métiers, mais aujourd'hui nous sommes limités à cause de la surface de nos ateliers. Depuis la création de l'association, nous avons un excellent partenariat avec les Compagnons du Devoir de Troyes, d'ailleurs ils nous prêtent un atelier dans leurs locaux.

Pendant la crise sanitaire où nos ateliers étaient fermés, nous avons fait tout notre possible pour avoir une implication maximum des bénévoles. Pendant les vacances scolaires uniquement nous avons réduit les activités dans l'atelier et redémarré en petits groupes, 2 groupes le matin et 1 groupe l'après midi. Cette organisation nous a permis de fonctionner tous les jours des vacances en toute sécurité avec les gestes sanitaires recommandés dans l'atelier. Cette solution a satisfait enfants, bénévoles et parents. Par cette organisation, L'Outil en Main de Troyes n'a perdu qu'un seul bénévole (non vacciné) et après la pandémie les ateliers ont repris comme auparavant.

"Les associations L'Outil en Main doivent poursuivre la découverte des métiers du patrimoine et se tourner vers les métiers d'aujourd'hui en recrutant des bénévoles nouvelles générations."

Avec les 26 ans d'expérience de l'association, quels sont selon vous les principaux enjeux pour l'avenir de L'Outil en main ?

Depuis les 26 ans d'expérience de L'Outil en Main de Troyes, les métiers manuels pratiqués dans le bâtiment ont évolué dans la construction. Cette évolution a provoqué la disparition de certains métiers tels que « charpentier, plâtrier » ou d'autres métiers tels que « électricien, maçon, menuisier... » travaillent différemment. L'Outil en Main doit s'adapter à cette évolution des métiers et en tenir compte dans la transmission du savoir-faire. Les associations doivent poursuivre la découverte des métiers du patrimoine et se tourner vers les métiers d'aujourd'hui en recrutant des bénévoles nouvelles générations.

Les principaux enjeux pour l'avenir de L'Outil en Main sont les suivants à mon sens :

- S'ouvrir à des métiers « nouvelles techniques »
- S'ouvrir à des métiers de la filière industrielle
- Recrutement de bénévoles aux métiers nouveaux
- Revoir les structures des futures associations
- Fidéliser les bénévoles





Un réseau qui s'adapte

DANIEL DULOT ET JOËL LISABAUT

DÉLÉGUÉS TERRITORIAUX AUBE ET CHAMPAGNE-ARDENNE



35 ans après la naissance de l'idée de L'Outil en Main dans l'Aube, selon vous, le concept est-il toujours un projet d'actualité ?

Le concept de L'Outil en Main « la transmission du savoir-faire » créé en 1987 est aujourd'hui un projet d'actualité pour la formation des jeunes qui s'orienteront vers une filière technique. Aujourd'hui, selon le président de la Chambre des métiers et de l'Artisanat de l'Aube la filière bâtiment manque de main d'œuvre dans toutes les corporations. L'Outil en Main, par son concept sur la découverte de la matière, des outils et du geste permet de susciter des vocations chez des jeunes qui seront peut être les artisans de demain. Par son concept, L'Outil en Main favorise l'orientation des jeunes par la découverte et la revalorisation du travail manuel.



Quel est le bilan de la saison 2021/2022 ? Et pour l'avenir, quels sont vos projets dans l'Aube et en Champagne Ardenne ?

Dans l'Aube, le bilan de la saison 2021/2022 pour les associations L'Outil en Main fût, après la période du Covid, une reprise des ateliers avec quelques difficultés dans la gestion des bénévoles dues à des démissions après la pandémie. Toutes les associations sont à la recherche de bénévoles avec une certaine inquiétude pour l'avenir de certains métiers. Enfants, bénévoles et parents furent très satisfaits de se retrouver.

La nomination de délégués territoriaux doit permettre de créer une nouvelle dynamique sur le département. L'avenir sur le territoire Champagne Ardenne doit être de maintenir la pérennité des associations de l'Aube, d'apporter une dynamique entre les associations et de développer L'Outil en Main sur les départements de la Marne et des Ardennes de façon à ce que ces départements puissent transmettre notre concept aux jeunes sur leur territoire.







L'OUTIL NUMÉRIQUE

Dans la continuité des saisons précédentes, L'Union a organisé et financé 6 journées de formations gratuites en présentiel dans 4 régions (Pays de la Loire, Hauts de France, Grand Est, Bourgogne Franche-Comté) pour les bénévoles des associations L'Outil en Main. L'objectif : permettre aux bénévoles de s'approprier l'outil numérique My Assoc pour l'utiliser dans la gestion de leurs associations. A la fois base de données nationale et outil quotidien pour les associations locales, My Assoc a fait l'objet de plus de **60 heures de formations en présentiel et à distance**, avec la participation de 79 bénévoles de 39 associations L'Outil en Main. Pour compléter ces formations en présentiel sur les territoires, L'Union a organisé des visioconférences ouvertes à toutes les associations L'Outil en Main pour créer les conditions d'un échange facilité avec L'Union et entre bénévoles. Enfin, l'équipe, les délégués territoriaux et des bénévoles expérimentés ont accompagné individuellement de nombreux bénévoles dans la prise en main et les usages de l'outil. Enfin, de nouvelles pratiques ont vu le jour, par exemple en Bretagne, où les associations, appuyées par leur délégué territorial, ont organisé des sessions d'information pour échanger leurs pratiques et apprendre entre pairs. **La transmission est de mise, même entre bénévoles !**

LES ÉCHANGES ENTRE BÉNÉVOLES SUR MY ASSOC : DE QUOI S'AGIT-IL ?

Pascal Leroy, délégué territorial Ille et Vilaine (35)
et bénévole à L'Outil en Main de Montfort sur Meu



"J'accompagne les porteurs de projets souhaitant créer une association dans le département et aussi pour la partie limitrophe du département des Côtes d'Armor (cinq nouvelles associations depuis 2017). Depuis la mise en place de l'application My Assoc, je me suis investi pour en découvrir les fonctionnalités. Compte tenu des difficultés que certaines personnes ressentait à l'utilisation de l'application, j'ai décidé de contacter des associations du département pour les aider. En 2019, trois associations se sont réunies à Ruffiac pour découvrir l'application, au cours d'une séance de 2h30. J'ai pu leur expliquer le juste nécessaire leur permettant d'être plus serein à l'utilisation de My Assoc. En 2021-2022, j'ai réuni les autres associations de l'Ille et Vilaine pour leur donner les mêmes informations. Les séances se sont déroulées à Vitré, Dinard, Saint Grégoire, et Concarneau dans le Finistère. Je suis ravi d'avoir obtenu plus de 80% d'utilisateurs satisfaits lors de ces séances. Récemment, j'ai été contacté par des associations de différents départements ailleurs en France auxquelles j'ai apporté une aide à l'utilisation de cette application."



SOUTENIR LA CONVIVIALITÉ

Fidèle aux principes qui guident son action, L'Union a mis au cœur de son activité le maintien du lien avec et entre les bénévoles des associations, en grande majorité retraités. L'Outil en Main existe pour les jeunes et les enfants, mais l'engagement bénévole, en particulier celui des seniors, leur permet d'exercer un rôle social utile et valorisant sur leur territoire. Il était nécessaire de soutenir le lien social dans les associations locales, alors que de fortes incertitudes pesaient encore sur le maintien de l'ouverture des ateliers pendant l'automne et l'hiver 2021. Dans ce contexte, le partenariat avec le **Conseil de la Protection Sociale des Travailleurs indépendants (CPSTI)** a permis à L'Union d'attribuer **175 subventions** aux associations L'Outil en Main, soutenant ainsi près de 500 actions locales de convivialité impliquant plus de 5000 personnes.



Ces financements ont rendu possibles des repas partagés, des journées portes ouvertes, des actions de rénovation du patrimoine en Picardie, des sorties "hors les murs" comme la visite d'une forge ancienne à Villefranche-de-Rouergue ou encore des ateliers "Do It Yourself" dans le Loir-et-Cher pour mettre en commun les compétences des bénévoles et réparer des matériels destinés à la casse (four, perceuse etc.). L'Union, qui a rassemblé toutes ces initiatives, s'est appuyée sur les associations régionales existantes pour gérer la redistribution de ce soutien : L'Outil en Main Bretagne, L'Outil en Main Pays de la Loire et L'Outil en Main Normandie. Les 116 associations locales n'ayant pas d'association régionale se sont adressées directement à L'Union pour obtenir ce soutien.

Soutenir la reprise de associations L'Outil en Main



Si la majorité des associations ont retrouvé les conditions d'une reprise sereine des activités après la crise, une partie d'entre elles ont fait face à des difficultés : découragement des bénévoles, problématiques de locaux, problématiques de gouvernance, 30 associations L'Outil en Main étaient ainsi en difficulté au moment de la reprise. Le chantier est de long terme pour accompagner chaque association, diagnostiquer les problématiques et trouver les solutions permettant un rebond. Organisé autour du collectif des bénévoles du Conseil d'administration et des Délégués territoriaux, avec l'appui des associations locales en proximité pour parrainer la structure en difficulté, des sorties de crises encouragent le réseau à poursuivre cette démarche. A Tulle (19), le délégué territorial Serge Llehi, Jacques Cessat le Vice-Président, Daniel Sionneau, le Président de L'Outil en Main de Limoges et l'équipe ont accompagné les bénévoles sur des questions juridiques, partenariales, économiques, d'assurances, mais aussi sur la mise en place d'une organisation sur plusieurs locaux. L'Outil en Main accueille à nouveau des jeunes à la rentrée de septembre 2022. Bravo aux bénévoles qui ont permis cette reprise !

LES RENCONTRES TERRITORIALES DE BÉNÉVOLES

Cette saison, L'Union a soutenu 6 rencontres territoriales de bénévoles dans 5 régions. L'ensemble des bénévoles participants ont eu plaisir à se retrouver à nouveau pour ces journées conviviales aux niveaux départemental ou régional. L'occasion de valoriser l'engagement des bénévoles, de permettre des échanges entre eux, et d'inviter les partenaires. L'Union accompagne les associations dans l'organisation et le financement de ces rencontres, dans le cadre du partenariat avec le Conseil de la Protection Sociale des Travailleurs Indépendants (CPSTI).



Occitanie

- 23 septembre 2021
- à Villefranche de Rouergue (12)
- 90 bénévoles de 12 associations L'Outil en Main



Bourgogne Franche-Comté

- 17 septembre 2021
- à Fragnes-la-Loyère (71)
- 35 bénévoles de 5 associations L'Outil en Main



Bretagne

- 5 novembre 2021
- à St Grégoire (35)
- 100 bénévoles de 24 associations L'Outil en Main



Loire Atlantique

- 18 novembre 2021
- à Chateaubriand
- 81 bénévoles des 20 associations L'Outil en Main



Vendée

- 31 mai 2022
- sur l'île de Noirmoutier
- 540 bénévoles de 26 associations L'Outil en Main



Auvergne Rhône-Alpes

- 6 mai 2022 à Saint Symphorien sur Coise (69)
- 66 bénévoles de 11 associations L'Outil en Main



FOCUS : LA RENCONTRE DES BÉNÉVOLES DE VENDÉE

RENCONTRE SUR L'ILE DE NOIRMOUTIER

Dans le cadre du partenariat avec le Conseil de la Protection Sociale des Travailleurs Indépendants (CPSTI), L'Outil a soutenu et cofinancé la rencontre des 27 associations en Vendée, organisée par l'association départementale L'Outil en Main Vendée et L'Outil en Main de l'île de Noirmoutier.

Plus de 500 bénévoles se sont réunis le 31 mai 2022 sur l'île de Noirmoutier pour fêter L'Outil en Main, partager un moment de convivialité et échanger sur les activités des associations.

Un grand repas en musique, un carrefour des métiers et de beaux hommages des partenaires présents ont été rendus aux associations vendéennes : élus, entreprises, institutions, tous étaient présents pour dire leur estime de L'Outil en Main et son rôle clé sur le territoire au profit des jeunes comme des seniors.



**Les rencontres territoriales de bénévoles,
en partenariat avec le Conseil de la
Protection Sociale des Travailleurs
Indépendants (CPSTI)**



**CONSEIL DE LA PROTECTION
SOCIALE DES TRAVAILLEURS
INDÉPENDANTS**







LES ÉCHANGES AVEC LES ASSOCIATIONS

L'Union a accompagné individuellement de nombreuses associations dans leurs démarches : juridiques, réponses aux appels à projets, adaptation des outils de communication, aide à l'utilisation des outils numériques, conseils sur les partenariats et la vie associative.

Tout au long de la saison, L'Union a aussi organisé plus de 50 réunions en visioconférence avec les bénévoles des associations L'Outil en Main. En plus des réponses aux demandes individuelles, ces temps permettent à davantage d'associations de trouver des réponses tout en pouvant transmettre leurs expériences. L'outil de visioconférence est ainsi entré dans le quotidien des associations L'Outil en Main sur des sujets aussi variés que le lancement de nouvelles associations, le lien aux entreprises sur les territoires, les outils de communication des associations locales dont My Assoc, ou encore les appels à projets comme le Fonds de Développement de la Vie Associative.

LES OUTILS POUR LES ASSOCIATIONS

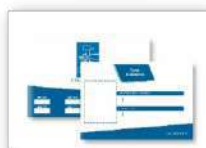
Un kit de communication 2021-2022 a été mis à disposition des associations en septembre 2021. Ce kit se compose de supports utiles pour le recrutement des bénévoles, les relations avec les partenaires et l'animation des réseaux sociaux. Une partie des supports sont personnalisables par chaque association.

Les supports disponibles en version numérique (pour impression ou utilisation numérique) :

- Dépliant personnalisable pour une association locale
- Affiches personnalisables pour recruter des bénévoles
- Bannières Facebook
- Dépliant général L'Outil en Main
- Livret d'accueil des bénévoles
- Livret d'accueil des jeunes

Les supports envoyés aux associations sur demande :

- Cartes de bénévoles adhérents
- Autocollants
- Les objets revendus : chasubles, kakémonos, banderoles etc.





LA GESTION DES CONTRATS D'ASSURANCE



Jacques Cessat

VICE PRÉSIDENT DE L'UNION, PRÉSIDENT DE L'OUTIL
EN MAIN DE SAINT JUNIEN (87)

En 2021-2022, quel est le bilan de la saison en matière d'assurance ?

Il n'y a pas beaucoup de déclarations de sinistres effectuées à l'assureur, mais nous avons des demandes notamment de petits sinistres corporels pour lesquels des suites ne sont pas données puisque c'est la sécurité sociale et la mutuelle complémentaires qui interviennent en premier et deuxième rang. Nous n'intervenons qu'en troisième, en cas de reste à charge. Quelques déclarations de petits vols, bris de glace et dégâts des eaux. Globalement, les associations déclarent de petits sinistres.

Il est à noter que les voitures utilisées à des fins d'ateliers avec les jeunes, doivent être radiées en préfecture car dans notre garantie "Dommage aux biens", il y a l'exclusion des véhicules terrestres à moteur. Cela signifie qu'un véhicule qui vaut 3000 euros, qui ne roule plus mais qui sert à être démonté dans les ateliers doit être radié pour qu'il soit considéré comme bien couvert par l'assurance, par exemple en cas d'incendie.

C'est important que les associations fassent la démarche auprès de la préfecture pour radier ces véhicules.

En 2021, nous avons renégocié les tarifs du contrat, compte tenu de la période Covid, et cela a eu une incidence sur les tarifs de 2021-2022. Nous avons aussi négocié la nouvelle garantie des serres de jardin, cette garantie nous a été accordée moyennant une cotisation de 500 euros à l'année pour l'ensemble des associations.

Je discute régulièrement avec des associations qui demandent un avis sur les conventions d'occupation des locaux, pour les adapter à de nouveaux usages. Nous avons entre autres mis au point une convention type pour les visiteurs (jeunes notamment) non adhérents de L'Outil en Main. Par exemple, quand une association reçoit régulièrement ou occasionnellement des jeunes d'un institut médicoéducatif (IME), L'Union lui fournit un modèle de convention adapté.

Enfin, nous avons beaucoup de questions sur l'usage des locaux, par exemple sur l'occupation possible sur d'autres créneaux que le mercredi après-midi, pendant les vacances scolaires etc. La réponse est oui concernant notre contrat d'assurance qui couvre les activités tous les jours de l'année sans interruption. Par contre, il faut l'accord du propriétaire, il faut donc analyser la convention d'occupation au cas par cas selon les dispositions convenues avec le propriétaire, et il faut lui demander son accord par écrit.



L'ORGANISATION TERRITORIALE DE L'UNION

Fabienne Birot-Pauly

VICE PRÉSIDENTE DE L'UNION, PRÉSIDENTE DE
L'OUTIL EN MAIN DE SAINT NAZAIRE ET PRÉSIDENTE
DE L'OUTIL EN MAIN LOIRE-ATLANTIQUE

En 2021-2022, quel est le bilan de l'organisation territoriale de L'Outil en Main ?

On a vu cette année trois associations départementales créées : Loire-Atlantique, Vendée et Aube. En Maine et Loire, le collectif des associations L'Outil en Main est actif, il avancera peut être vers une association départementale. Au niveau régional, quatre associations existent : Bretagne, Pays de la Loire, Normandie et Ile de France. Ce sont des avancées importantes, à des échelons différents, avec lesquelles on expérimente.

Par ce que les régions sont grandes et que les associations ont besoin de se structurer pour avancer. C'est aussi un moyen de se faire connaître et d'obtenir des subventions.

En Loire Atlantique par exemple, pour obtenir des subventions, le département nous a demandé de nous constituer en association. Cette organisation n'a pas vocation à ajouter une strate supplémentaire, puisque il s'agit d'une association 'légère' qui permet surtout de se faire connaître des partenaires publics et privés. L'Union reste le lien naturel des associations locales pour s'alimenter en documents et en idées et faire ainsi avancer le projet collectif.



ASSOCIATIONS RÉGIONALES ET DÉPARTEMENTALES

Les associations régionales et départementales L'Outil en Main rassemblent les associations L'Outil en Main du territoire. Elles participent à promouvoir le concept et à soutenir la création de nouvelles associations.

Régions

L'Outil en Main Bretagne
L'Outil en Main Ile de France
L'Outil en Main Normandie
L'Outil en Main Pays de la Loire

Départements

L'Outil en Main de l'Aube
L'Outil en Main Loire-Atlantique
L'Outil en Main Vendée



TÉMOIGNAGE DE L'OUTIL EN MAIN BRETAGNE



Michel Le Borgne

PRÉSIDENT DE L'OUTIL EN MAIN BRETAGNE,
MEMBRE DU BUREAU NATIONAL ET BÉNÉVOLE À
L'OUTIL EN MAIN DU LOC'H

Vous êtes président de l'association régionale Bretagne, qui existe depuis 2019. Quelle est sa mission et comment fonctionne-t-elle avec L'Union et avec les associations locales ?

Les missions de l'association régionale sont les suivantes :

- Assurer le lien avec L'Union, les Associations locales, les collectivités et les instances publiques et privées.
- Collecter des fonds sur la Région et les redistribuer aux Associations locales selon un barème prenant en compte le nombre d'enfants et de bénévoles de chacune.
- Apporter une aide aux délégués territoriaux et Associations locales en cas de difficultés sur le Territoire et aider au développement de nouvelles Associations.

L'Outil en Main de Bretagne est administré par le Bureau composé du Président, du Secrétaire (Pascal Leroy) et de la Trésorière (Evelyne Ricloux).

Le Conseil d'Administration constitué de 8 membres plus Yves Le Guen (conseiller spécial), se réunit 3 à 4 fois par saison pour débattre des sujets régionaux et décider des projets à réaliser.

Quel est le bilan de la saison 2021/2022 pour l'association régionale ? Et pour l'avenir, quels sont vos projets ?

Très belle année en Bretagne avec la création de 6 nouvelles associations locales : deux en Ille et Vilaine, deux en Côtes d'Armor, deux en Morbihan. Malheureusement, pas d'évolution sur le Finistère où nous avons participé au Festival de l'Artisanat de Quimper. Une saison mitigée au niveau financier. La période électorale n'a pas permis de contacts fructueux au niveau régional. Une bonne nouvelle avec l'action de la Fondation SNCF de Bretagne par le versement de 10 K€ au titre de la Taxe d'Apprentissage pour L'Union. Les projets pour l'avenir :

- Développer les échanges entre les Bénévoles des Associations locales, notamment par des "Rencontres par Métiers".
- Recueillir des fonds régionaux pour aider les associations locales.
- Poursuivre le développement des nouvelles associations en Bretagne avec un effort sur le Finistère.

DÉVELOPPER



© Ambroise Tezenas pour la Fondation Bettencourt Schueller

La saison 2021-2022 a vu naître 25 nouvelles associations L'Outil en Main, plus que les années précédentes, le réseau retrouvant une dynamique ralentie par la crise sanitaire depuis 2020. Toute L'Union - délégués territoriaux, présidents des associations locales, conseil d'administration et l'équipe, a été mobilisée pendant la saison pour soutenir cette demande croissante de création de nouvelles associations sur les territoires.

Tout au long de l'année, L'Outil en Main a fait l'objet de mises en lumière par la presse, sur les réseaux sociaux et via des actions de communication ciblées, sur les territoires et au national.

Ce développement est soutenu par nos partenaires, publics et privés, qui permettent au concept de grandir partout en France.

- Les nouvelles associations L'Outil en Main
- Le développement du concept dans les Petites Villes de demain, la Ruralité et Outre-Mer
- La visibilité de L'Outil en Main
- Les partenariats de L'Outil en Main



Les nouvelles associations L'Outil en Main 2021-2022



Nouvelles associations L'Outil en Main

BIENVENUES DANS LE RÉSEAU !

- L'Outil en Main de La Chevrolière - Loire-Atlantique (44) Pays de la Loire
- L'Outil en Main de Vendée - (85) Pays de la Loire
- L'Outil en Main de Beaussais-sur-Mer - Côte d'Armor (22) Bretagne
- L'Outil en Main Pays de Monts - Vendée (85) Pays de la Loire
- L'Outil en Main de Mozé-sur-Louet - Maine et Loire (49) Pays de la Loire
- L'Outil en Main de Loire-Atlantique - (44) Pays de la Loire
- L'Outil en Main en Grésivaudan - Isère (38) Auvergne-Rhône-Alpes
- L'Outil en Main en Touraine - Indre-et-Loire (37) Centre-Val de Loire
- L'Outil en Main de Sèvremoine - Maine et Loire (49) Pays de la Loire
- L'Outil en Main Sud Vignoble - Loire-Atlantique (44) Pays de la Loire
- L'Outil en Main Surgèrien - Charente-Maritime (17) Nouvelle-Aquitaine
- L'Outil en Main Sud Vendée Littoral - Vendée (85) Pays de la Loire
- L'Outil en Main de Pontlevoy - Loir-et-Cher (41) Centre-Val de Loire
- L'Outil en Main de Cayenne - Guyane (973) Outre-mer
- L'Outil en Main de Nesmy - Vendée (85) Pays de la Loire
- L'Outil en Main de Lyon Vaise - Rhône (69) Auvergne-Rhône-Alpes
- L'Outil en Main de Dinard Pays Côte d'Émeraude - Ille-et-Vilaine (35) Bretagne
- L'Outil en Main d'Espalion - Aveyron (12) Occitanie
- L'Outil en Main de Sainte-Geneviève - Oise (60) Hauts-de-France
- L'Outil en Main Annecy - Haute-Savoie (74) Auvergne-Rhône-Alpes
- L'Outil en Main Baud - Morbihan (56) Bretagne
- L'Outil en Main d'Hillion et sa Baie - Côtes-d'Armor (22) Bretagne
- L'Outil en Main Belz-Ria d'Etel - Morbihan (56) Bretagne
- L'Outil en Main Herminois - Vendée (85) Pays de la Loire
- L'Outil en Main de Montreuil-Bellay - Maine et Loire (49) Pays de la Loire



LA JOURNÉE DES NOUVELLES ASSOCIATIONS

ACCUEIL ET INTÉGRATION DES NOUVELLES ASSOCIATIONS DE LA SAISON

L'Union impulse et accompagne la création de nouvelles associations partout en France. Outils, conseils, réunions d'échanges, visites de sites et relais territoriaux permettent au réseau de créer de nouvelles associations chaque année. En 2020-2021, 14 nouvelles associations ont été labellisées. L'Union les a invitées à participer à une journée d'accueil à Paris au début de la saison 2021-2022.

La journée "nouvelles associations" s'est tenue à Paris le 28 septembre 2021, avec 21 bénévoles de 12 nouvelles associations. Les bénévoles ont pu échanger entre eux, partager leurs difficultés et envisager, avec les administrateurs nationaux et les délégués territoriaux, des solutions aux enjeux soulevés : investissement pour les locaux, planning des ateliers, inscription des jeunes, rôle des parents, recrutement de bénévoles, gestion financière de l'association, développement des partenariats locaux, outil numérique de gestion des associations.

Intervenants

- Alain Lehébel, Président (2014-2021)
- Michel Le Borgne, Président de L'Outil en Main Bretagne, bénévole à L'Outil en Main du Loc'h
- Gérard Forney, Délégué territorial de Loire Atlantique
- Marie-Christine Pied, Vice Présidente de L'Outil en Main de la Côte d'Amour
- Emilie Scoccimarro, Directrice générale
- Quentin Caradot, chargé de mission
- Stéphanie Feauveau, consultante
- Tristan Hauck, Directeur des partenariats AG2R La Mondiale

En complément du conseil et de l'outillage (assurance, juridique, projet associatif, partenariat, fiscalité, modèle économique), le réseau alloue aussi aux nouvelles associations qui en font la demande 500 euros de subvention.



Associations présentes

- L'OeM du Pays Bigouden Sud (Bretagne)
- L'OeM de Saint-André-des-Eaux (Pays de la Loire)
- L'OeM de Saint-Maixent l'école (Nouvelle Aquitaine)
- L'OeM de Seiches-sur-le-Loir (Pays de la Loire)
- L'OeM du Pays de Conches (Normandie)
- L'OeM du Pays Rochelais (Nouvelle Aquitaine)
- L'OeM de Versailles (Ile de France)
- L'OeM du Pays de Périers (Normandie)
- L'OeM de Sarzeau Presqu'île de Rhuy (Bretagne)
- L'OeM Castelgironnais (Bretagne)
- L'OeM Seine Eure de Louviers (Normandie)
- L'OeM Saint-Louis de Marie Galante (Guadeloupe)



LE PROGRAMME PETITES VILLES DE DEMAIN (ANCT)



L'Outil en Main France est partenaire du programme "Petites Villes de Demain" de l'Agence Nationale de la Cohésion des Territoires (ANCT). L'Union accompagne les collectivités souhaitant implanter une association labellisée sur leur territoire, pour faire vivre le lien social intergénérationnel et susciter chez les jeunes des vocations permettant de créer, à termes, des emplois locaux.

Ce partenariat national a pour objectif le développement des associations L'Outil en Main, pour accueillir plus de jeunes, partout en France. Différentes actions nationales et locales ont été mises en place, dans le but de faire connaître le concept de L'Outil en Main aux villes et intercommunalités labellisées "Petites villes de demain". L'Union a sensibilisé, informé et formé ses relais locaux bénévoles, les Délégués Territoriaux, sur le programme. Les Délégués Territoriaux jouent un rôle clé dans ce partenariat en allant directement à la rencontre des collectivités du programme. Ils prennent le relai lorsqu'une Petite Ville de Demain sollicite L'Union pour la création d'une association L'Outil en Main. L'Union appuie cette mission (outillage, suivi, conseil, coordination nationale, prise en charge des frais de mission). Chaque délégué du Préfet en charge du programme a reçu un courrier présentant L'Outil en Main. Les Délégués Territoriaux proposent des rencontres aux collectivités, animent des réunions publiques et font visiter des ateliers aux élus et/ou services des collectivités pour inspirer la création d'une association locale. L'Union a aussi organisé le 7 décembre 2021 un webinaire à destination des cheffes de projets et des élus : "Créer une association « L'Outil en Main » pour initier les jeunes aux métiers manuels". 150 participants de toute la France ont pu découvrir le projet associatif avec l'intervention de l'ANCT, d'élus locaux, du Président Alain Ananos, d'une jeune passée par les ateliers, d'une présidente d'association L'Outil en Main et de bénévoles de L'Outil en Main. Une Foire aux Questions a ensuite été envoyée à tous les participants.

Quelques chiffres pour cette saison :

- 87 associations L'Outil en Main sur 240 se trouvent au sein d'une "Petite Ville de Demain"
- 31 "Petites Villes de demain", dans 17 départements, dont 10 non couverts, sont en lien avec L'Union pour créer une association L'Outil en Main
- 10 nouvelles associations sur 25, ont été créées dans une "Petite Ville de Demain"



Juliette Auricoste, Directrice du Programme "Petites Villes de Demain" à l'inauguration de L'Outil en Main de Surgères (17)



"L'ANCT et l'État soutiennent L'Outil en Main car l'aménagement du territoire et le fait de bien vivre partout, c'est affaire d'hommes et de femmes et d'associations, c'est ce qui fait la vie dans tous les territoires. Le lien intergénérationnel ne se décrète pas mais se construit, le soutien à l'artisanat, la place des jeunes et de leur avenir en termes de loisir ou professionnel, avoir l'occasion de découvrir, tout cela fait partie de projets collectifs."

RURALITÉ, OUTRE-MER ET MÉTROPOLES

La consolidation du concept au sein des territoires ruraux, avec le soutien du programme **Ruralité** du Ministère de la cohésion des territoires, constitue un autre pilier du développement de L'Outil en Main. Les retours d'expériences montrent qu'en milieu rural, les associations L'Outil en Main font face à des enjeux spécifiques liés à l'éloignement et à la mobilité, aux partenariats avec plusieurs communes, à la disponibilité et réhabilitation de locaux inutilisés (pour intégrer des tiers-lieux par exemple), à l'inclusion numérique et aux singularités des parcours d'orientation des jeunes. L'Outil en Main trouve tout son sens sur ces territoires, puisque la mobilisation des acteurs locaux autour du projet associatif répond à des besoins clés pour les habitants : activité de loisir pour les familles, découverte des métiers pour améliorer l'orientation des jeunes, activité sociale et utile pour les seniors bénévoles, animation de la vie locale, perspectives d'emplois et d'activité économique pour les communes.

En **Outre-Mer**, une nouvelle association a été créée en Guyane, L'Outil en Main de Cayenne. Trois associations sont donc en développement en Outre-Mer, 2 en Guadeloupe et 1 en Guyane. L'Union et les associations existantes devront poursuivre l'accompagnement des bénévoles pour fonder les bases solides du développement de L'Outil en Main sur ces deux territoires.

En **Ile de France**, L'Union est sollicitée par plusieurs collectivités pour appuyer la création de nouveaux ateliers, affirmant le développement du concept dans des métropoles comme déjà à Lille, Toulouse, Nantes ou Marseille.



© Ambroise Tezenas pour la Fondation Bettencourt Schueller





LA VISIBILITÉ DE L'OUTIL EN MAIN

TOUT AU LONG DE L'ANNÉE, L'OUTIL EN MAIN A FAIT L'OBJET DE MISES EN LUMIÈRE PAR LA PRESSE, SUR LES RÉSEAUX SOCIAUX ET VIA DES ACTIONS DE COMMUNICATION CIBLÉES, SUR LES TERRITOIRES ET AU NATIONAL.



"Les enfants nous apportent autant qu'on leur apporte" Marie-Christine Pied, vice-présidente de L'OeM Côte d'Amour.



- **Septembre 2021 – Publication de cinq vidéos courtes tournées dans les associations « Pour vous c'est quoi, L'Outil en Main ? »** Pour les bénévoles, partage, transmission, échanges et convivialité sont les mots qui reviennent le plus.
- **Octobre 2021 - Salon des Séniors à Paris**, Palais des Congrès, du 6 au 9 octobre 2021 Plus de 40 000 visiteurs ont participé à cette édition 2021. L'occasion pour L'Outil en Main de présenter le concept et d'échanger avec des partenaires dont France Bénévolat, AG2R La Mondiale ou encore Béguinage Solidaire. Merci aux bénévoles des associations L'Outil en Main de Boulogne, d'Antony et au délégué territorial du Val de Marne pour leur participation à l'animation du stand de L'Outil en Main.
- **Décembre 2021 - L'Outil en Main mis à l'honneur dans le magazine "Le fil des ans" (Pro BTP)** Le groupe Pro BTP a créé depuis plus de 50 ans maintenant une revue dédiée aux jeunes seniors du BTP : Le fil des ans. Ce magazine bimestriel nous a fait l'honneur de publier un article sur L'Outil en Main dans leur dernier numéro : "L'Outil en Main, pour transmettre la passion du BTP" (Numéro 276 / Novembre Décembre 2021).
- **Février 2022 - L'Outil en Main dans le Journal des Acteurs sociaux** "En France, deux tiers des plus de 65 ans se déclarent prêts à contribuer à ce qui peut renforcer les liens entre habitants. Néanmoins, alimentée par une vision dévalorisante de la vieillesse, notre société a progressivement fait de la retraite une barrière des âges. [...] En faisant sauter les barrières, L'Outil en Main contribue au "bien vieillir" et dessine ce que pourrait être la société intergénérationnelle de demain, permettant à chaque aîné de devenir un acteur éducatif."



Développement de L'Outil en Main 2021-2022



- Février 2022 - 200 places offertes aux associations pour le Film **Compagnons de François Favrat** avec Agnès Jaoui, Pio Marmaï, Najaa. 50 associations tirées au sort ont gagné les places. Des projections débats ont été organisées dans plusieurs associations sur les territoires. L'Outil en Main a fait l'objet de contenus dédiés dans les dossiers pédagogiques du film, transmis aux établissements scolaires partout en France.
- Mars 2022 - **Audition au Sénat - Journée internationale des droits des femmes**. L'Outil en Main a été invité au Sénat par Annick Billon, sénatrice de Vendée, à témoigner sur la question de la place des femmes dans l'entreprise et de la mixité à tous les échelons. Merci à Maurice Loué, Président de l'association des Sables d'Olonne et à Fabienne Birot Pauly, Présidente de l'association de Saint Nazaire et vice présidente nationale pour leurs interventions, visibles sur le site internet du Sénat.



"Il faut déconstruire les idées reçues sur les métiers manuels dont celle qui consiste à penser que ce sont des métiers pour les hommes », Fabienne Birot-Pauly, Vice Présidente de L'Union.



- Avril 2022 - L'Outil en Main est partenaire de la Grande Cause : **"Quelles solutions pour que chaque jeune trouve sa place dans la société ?"** lancée par Make.org. Nos propositions ont été plébiscitées, nous avons participé aux ateliers de concertation de la Grande Cause pour faire connaître L'Outil en Main.
- Juin 2022 - L'Outil en Main remporte le prix du **"Coup de cœur grand public"** dans le cadre de la campagne participative « Révétons l'artisanat français » de Ulule et Epeda. Cela nous a permis de bénéficier de 1500 euros supplémentaires pour notre projet d'ateliers itinérants en AURA et région Sud.
- Juin 2022 – **4ème Edition de la Lettre d'information de L'Union**
Le mot du Président, des informations sur les nouvelles associations, les événements de L'Union et ses partenaires, des interviews de bénévoles, les coupures presse sur L'Outil en Main.

Comme chaque année, en plus de ces actions, L'Outil en Main a fait l'objet de nombreux articles, reportages vidéos et radio, tant au niveau national que local, grâce au dynamisme des associations L'Outil en Main. Retrouvez les reportages vidéos sur le site internet et la chaîne YouTube de L'Union.

LES PARTENAIRES

L'Outil en Main France est soutenue par des partenaires nationaux qui ont permis, cette saison encore, de soutenir les actions du réseau pour accompagner les associations L'Outil en Main, progresser dans la structuration de L'Union pour développer le projet associatif partout en France et faire reconnaître l'impact de nos actions.

L'Union remercie aussi les nombreuses entreprises partout en France qui ont soutenu L'Outil en Main par le versement d'une partie du solde de la Taxe d'Apprentissage. Grâce à leur soutien, et à la mobilisation des associations locales, L'Union a pu financer des projets collectifs et locaux au bénéfice des associations L'Outil en Main.

CONSEIL DE LA PROTECTION
SOCIALE DES TRAVAILLEURS
INDÉPENDANTS

AG2R LA MONDIALE

MINISTÈRE
DU TRAVAIL,
DU PLEIN EMPLOI
ET DE L'INSERTION
*Liberté
Égalité
Fraternité*

Belle Main
FONDS DE DOTATION

FONDATION
RÉMY COINTREAU

FFB
FÉDÉRATION FRANÇAISE
DU BATIMENT

MINISTÈRE
DE L'ÉDUCATION
NATIONALE
ET DE LA JEUNESSE
*Liberté
Égalité
Fraternité*

CREDIT
COOPERATIF

SNCF
fondation

MA
FRANCE

LES
COMPAGNONS
DU
DEVOIR
et du Tour de France

Compagnons
du Tour de France
FÉDÉRATION COMPAGNONNIQUE

FONJEP
Fonds de coopération
de la jeunesse et de l'éducation populaire

MINISTÈRE
DES OUTRE-MER
*Liberté
Égalité
Fraternité*

iecd
semeurs d'avenir

ULULE

DIAGER

Les BRICOS
du COEUR

Epeda

INNOVER



Dans plusieurs associations, les bénévoles ont équipé les ateliers d'imprimantes 3D pour proposer aux jeunes de concevoir, dessiner, fabriquer des objets et de mettre leur ouvrage en perspective d'une conception et réalisation par l'imprimante 3D.

Le projet associatif de L'Outil en Main reste solide sur ces fondamentaux (non lucrativité, transmission bénévole aux plus jeunes, lien intergénérationnel, métiers manuels) mais s'ouvre progressivement à de nouvelles pratiques. L'Union a mis en place un recensement des activités innovantes du réseau pour garantir les conditions de leurs essaimage.

Afin d'appuyer les efforts des associations sur les territoires, L'Union a soutenu des projets nouveaux dans des domaines variés, sur les outils et matériaux dans les ateliers, le développement des partenariats ou encore le recensement des métiers d'art.

- Les formes de l'innovation
- Projets et expérimentations



NOUVEAUX LIEUX, NOUVEAUX PUBLICS

L'OUTIL EN MAIN FRANCE SOUTIENT LES EXPÉRIMENTATIONS

Les associations L'Outil en Main participent à dynamiser la logique d'expérimentation des activités pour de nouveaux publics et dans de nouveaux lieux. L'expérience des associations les plus anciennes et le contexte dans lequel voient le jour les nouveaux collectifs permettent au réseau de voir naître les conditions d'un approfondissement du concept en s'ouvrant progressivement à de nouvelles pratiques. Les partenaires de L'Union dont AG2R La Mondiale, soutiennent cette dynamique,

Pour démultiplier ces expérimentations, l'enjeu principal est celui du renouvellement et du recrutement de nouveaux bénévoles, retraités ou en activité, y compris des Délégués Territoriaux, pour permettre l'accueil plus large des publics et la couverture complète du territoire.

***"L'Union est à l'écoute des associations pour trouver les solutions d'avenir pour L'Outil en Main : poursuivre le développement, ouvrir le champ des possibles, en garantissant la permanence des fondamentaux du concept."
Alain Ananos, Président de L'Union***

L'Union soutient la volonté des associations de renforcer la mixité sociale et les projets en faveur de l'égalité des chances en permettant à des jeunes plus fragiles de s'inscrire aux ateliers, dans le domaine du handicap, du décrochage scolaire ou de l'insertion professionnelle. De nombreuses innovations témoignent aussi de la capacité de nos associations à s'intégrer dans le projet de leur territoire, en particulier en milieu rural (les partenaires locaux et les collectivités, les lieux partagés et la redynamisation des communes rurales).

Il en ressort que la coopération entre les acteurs locaux peut donner lieu à de nouvelles formes d'organisation en faveur de la valorisation du patrimoine (anciennes gares, postes ou bâtiments de villages), et du lien social de proximité (intergénérationnel, entre acteurs économiques et non économiques). L'Outil en Main, poursuivant son développement, a toute sa place dans cette dynamique.





SURGÈRES

L'OUTIL EN MAIN DU SURGÉRIEN, CHARENTE-MARITIME, NOUVELLE AQUITAINE



Nouvelle association, L'Outil en Main de Surgères est accueilli dans les locaux d'un tiers-lieu dédié à l'économie circulaire et au zéro déchet, porté par le Syndicat mixte de gestion des déchets Cyclab. Les bénévoles ont conçu des ateliers amovibles sur roulettes, utilisent des matériaux de réemploi pour les ateliers avec les jeunes chaque semaine. Une fois par trimestre, l'association coanime avec Cyclab des ateliers découvertes pour un groupe d'adultes (Confection d'un nichoir, café réparation etc.).

[En savoir plus](#)

L'ANDELLE

L'OUTIL EN MAIN DE L'ANDELLE, EURE - NORMANDIE

Depuis 2017, les bénévoles de L'Outil en Main de L'Andelle accueillent, sur un créneau dédié le mercredi matin, des jeunes accompagnés par l'EPIDE du Val-de-Reuil, une structure d'insertion professionnelle. Un groupe de 8 jeunes entre 17 et 24 ans sont initiés à différents métiers dans les ateliers pendant 4 séances, puis laissent la place à un autre groupe. Ils sont accompagnés par les bénévoles et un accompagnateur de l'EPIDE. Pour cette association, c'est l'occasion d'aider ces jeunes à découvrir les métiers pour affiner leur projet professionnel, avec des résultats significatifs pour leur orientation.

[En savoir plus](#)





CHATEAUGIRON

L'OUTIL EN MAIN CASTELGIRONNAIS, ILLE ET VILAINE, BRETAGNE



L'Outil en Main Castelgironnais, nouvelle association créée en 2021-2022, a trouvé une solution pour ses locaux : les ateliers auront lieu dans une aile désaffectée du bâtiment de l'EHPAD "Les Jardins du Castel" à Châteaugiron. Des travaux ont été réalisés avec le soutien de partenaires locaux pour un démarrage des activités en septembre 2022. L'objectif est que des résidents de l'EHPAD puissent bénéficier du projet associatif avec des rencontres et des échanges avec les bénévoles et les jeunes de l'association. Une belle façon de renforcer la dynamique intergénérationnelle ! [En savoir plus](#)

ROANNE

L'OUTIL EN MAIN DE ROANNE, LOIRE, AUVERGNE-RHÔNE-ALPES

L'Outil en Main de Roanne est accueilli dans les ateliers du collège Louis Aragon à Mably. Une fois par an, en plus des séances du mercredi après-midi, les bénévoles de l'association reçoivent en petits groupes plus de 100 collégiens pour leur faire découvrir 2 des 20 ateliers de l'association, au cours d'une séance spéciale d'une demi-journée. Les bénévoles animent aussi des journées découvertes auprès des sections SEGPA de l'établissement. Pour l'association, c'est l'occasion d'initier plus de jeunes, de faire connaître l'association et de donner du sens au partenariat avec l'établissement qui héberge l'association. [En savoir plus](#)



LA QUINCAILLERIE

DES COLIS DE MATÉRIELS POUR LES ASSOCIATIONS

L'Outil en Main de Châteaubourg, avec un stock important de matériel donné par l'entreprise DIAGER, voulait en faire bénéficier d'autres associations du réseau, après en avoir distribué une grande partie aux associations bretonnes en proximité. La "Quincaillerie" de L'Outil en Main France a ainsi vu le jour en janvier 2021, pour appuyer cette demande. Grâce à l'investissement de Michel Pigeon, bénévole à L'Outil en Main de Châteaubourg et de Michel Le Borgne, administrateur national, 38 colis types confectionnés par les bénévoles de Châteaubourg ont pu être distribués sur toute la France. Moyennant un coût de transport et une logistique conséquente, cette expérimentation nous permet d'en évaluer les bénéfices et de retravailler sur la manière dont la distribution peut s'organiser au sein du réseau pour les futurs dons de matériels. Des projets de "Quincailleries" territoriales émergent sur les territoires, une méthode à reproduire pour solliciter des partenaires proches des associations L'Outil en Main.



LES BRICOS DU COEUR

AMÉNAGEMENT ET RÉNOVATION DES ATELIERS L'OUTIL EN MAIN

En avril 2021, L'Outil en Main France a signé une convention de partenariat avec Les Bricos du Coeur, une association issue du groupe ADEO. Ce partenariat, se traduit par la mise en place de 10 chantiers d'une valeur de 1000€ chacun par an, au sein du réseau des associations L'Outil en Main, dans le but d'aménager et rénover les ateliers. Après avoir transmis cette information au réseau, plus de 55 associations nous ont fait part de leur besoin d'en bénéficier. Suite à une première expérimentation à L'Outil en Main du Loc'h pour évaluer les points forts et les contraintes du projet, ce partenariat sera déployé dans d'autres associations L'Outil en Main. Un second volet de ce partenariat est le don de matériel, directement en lien avec la "Quincaillerie" de L'Outil en Main et la distribution de matériaux et outils pour les ateliers.

PARTENARIAT EN RÉGION SUD

DÉVELOPPEMENT DE L'OUTIL EN MAIN A MARSEILLE ET EN RÉGION SUD



L'Outil en Main France a noué un nouveau partenariat avec l'IECD, Institut Européen de Coopération et de Développement, une association à but non lucratif agissant en France et à l'international pour la formation et l'insertion des jeunes. L'IECD accompagne le développement de L'Outil en Main à Marseille. Dans la région Sud, deux associations existent : L'Outil en Main de Marseille et L'Outil en Main de Bollène. Le partenariat avec l'IECD pourra se poursuivre et s'étendre pour accompagner la réflexion de L'Union sur l'ouverture à l'international.



L'OUTIL EN MAIN ET LES MÉTIERS D'ART

RECENSEMENT DES MÉTIERS D'ART DANS LE RÉSEAU



Le réseau a conduit un recensement des métiers d'art dans les associations L'Outil en Main. 243 réponses ont permis d'identifier a minima 1500 bénévoles animant un atelier "Métiers d'art" auprès des jeunes. Environ 30 % des bénévoles du réseau sont d'anciens professionnels ou passionnés des métiers d'art. L'Outil en Main compte des bénévoles dans les 16 familles de métiers d'art, telles que définies officiellement par l'Etat, et dans chaque régions, hormis la Corse où L'Outil en Main n'est pas (encore) implanté. Le sujet des métiers d'art ouvre des perspectives pour 2022-2023.

DES BÉNÉVOLES ENGAGÉS



L'Union est constituée de bénévoles engagés pour faire vivre et développer L'Outil en Main. Le Conseil d'administration, le bureau, les délégués territoriaux, les bénévoles dirigeants et/ou animateurs des ateliers : cette partie est celle des bénévoles qui portent chaque jour l'action de L'Outil en Main.

- Le Conseil d'administration et le Bureau
- Le séminaire annuel de L'Union
- Les délégués territoriaux de L'Union
- Président.es et bénévoles des associations L'Outil en Main

LE CONSEIL D'ADMINISTRATION

ORGANIGRAMME DU BUREAU ET DU CONSEIL D'ADMINISTRATION



Alain Ananos
Président

MEMBRES DU BUREAU



Fabienne Birot-Pauly
Vice Présidente



Jacques Cessat
Vice Président



Pierre Renaudin
Trésorier



Michel Le Borgne
Membre du Bureau



Marguerite Chevalier
Secrétaire générale



Philippe Bacquaert
Comptabilité



Sandra Bigot-Chatelain
Administrateur



Alain Braud
Administrateur



Francis Brémaud
Administrateur



Jean-Claude Chaussée
Administrateur



Patrick Clément
Administrateur



Janine Dacheux
Administrateur



Bruno Deleuze
Administrateur



Noël Grunchev
Administrateur



Yves Le Guen
Administrateur



Marie Dominique Pelletier
Administrateur (cooptée 2022)



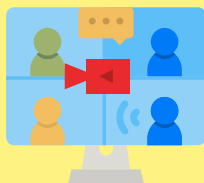
CONSEIL D'ADMINISTRATION

LES SÉANCES 2021/2022

Le conseil d'administration se réunit au moins quatre fois par an. Il met en œuvre les orientations stratégiques validées par l'assemblée générale. Il gère et administre L'Union conformément à ces orientations et aux décisions budgétaires votées.

Saison 2021-2022

- 14 septembre 2021 à Paris
- 26 novembre 2021 à Paris
- 14 janvier 2022 à Paris
- 29 avril 2022 Paris
- 28 juin 2022 à Paris



Les séances du Conseil d'administration se tiennent en format hybride : les bénévoles peuvent participer en présentiel ou en visioconférence.

Les commissions thématiques

Le conseil d'administration a désigné des administrateurs référents pour chacune des 6 commissions thématiques. Les bénévoles des associations L'Outil en Main peuvent participer à ces commissions qui ont pour objectif de préparer des travaux soumis au Conseil d'administration, de faire remonter et de partager des idées sur les enjeux stratégiques pour L'Union.

- **Gouvernance et Juridique** - Pilotes : Jacques Cessat et Yves Leguen
- **Sécurité - Prévention** - Pilotes : Janine Dacheux et Noël Grunhec
- **Communication** - Pilotes : Fabienne Birot-Pauly et Francis Brémaud
- **Suivi des jeunes et évolution des métiers** - Pilotes : Fabienne Birot-Pauly et Patrick Clément
- **Partenariats** - Pilotes : Michel Le Borgne et Alain Braud
- **Outre-Mer** - Pilotes : Alain Ananos et Pierre Renaudin



LE SÉMINAIRE ANNUEL : L'UNION FAIT LA FORCE !

MARGUERITE CHEVALIER

SECRÉTAIRE GÉNÉRALE



Le séminaire annuel Conseil d'administration et Délégués territoriaux a eu lieu à Montpellier les 2 et 3 juin 2022



"Chaque année L'Union organise un séminaire afin de rassembler les administrateurs et les Délégués Territoriaux en présence du Président. Coorganisé par Daniel Canut, Délégué territorial Languedoc Roussillon et l'équipe de L'Union, il a eu lieu à Montpellier les 2 et 3 juin 2022 dans les locaux de la Chambre des métiers et de l'artisanat de l'Hérault où les participants ont été accueillis par le Président de la CMA 34, M. Christian Poujol. La délocalisation du séminaire dans le sud de la France fut l'occasion pour le Président Alain Ananos d'aller à la rencontre des élus locaux et départementaux.

Ce séminaire annuel est une belle opportunité pour les administrateurs et délégués territoriaux : ils partagent en direct leurs expériences locales et nationales. Les « anciens DT » étaient heureux d'accueillir dix nouveaux « collègues » ce qui va permettre un maillage plus fin du territoire. L'Outil en Main France a grandi. Elle va souffler ses 30 bougies en 2024. Où et quand ? Mystère ! Parmi les participants se retrouvaient les chevilles ouvrières du Congrès des 20 ans à Troyes en 2013, qui avait duré trois jours. A cette époque, le réseau comptait 100 associations. Ce fut un travail colossal pour les bénévoles locaux qui ont participé massivement à son organisation.

Ce séminaire fut l'occasion d'aborder en atelier des thématiques importantes : la Sécurité, la communication, la gouvernance et l'évolution des métiers, le suivi des jeunes passés par L'Outil en Main. Dans un monde qui bouge, il faut aussi que L'Union s'adapte en accueillant de nouveaux publics dans de nouveaux lieux. Le numérique fait son entrée dans les ateliers, un pas vers demain car l'intelligence de la main n'a pas de frontière.

Un coup de projecteur a été mis sur la manière d'organiser en 2023 des ateliers itinérants en Auvergne Rhône-Alpes et Région Sud, deux régions où L'Outil en Main reste à développer. Un appel sera lancé aux bénévoles de toute la France, une manière de partager leurs pratiques « hors les murs ». Avant de se quitter, administrateurs et délégués territoriaux ont manifesté leur envie de se retrouver lors de l'assemblée générale à Rennes en attendant le prochain séminaire l'année prochaine."



La gouvernance

LE SÉMINAIRE ANNUEL : L'UNION FAIT LA FORCE !

DANIEL CANUT

DÉLÉGUÉ TERRITORIAL LANGUEDOC-ROUSSILLON

"J'ai été étonné quand notre Président a annoncé que la réunion annuelle des délégués territoriaux et du conseil d'administration de L'Union se tiendrait cette année à Montpellier. Sur notre territoire, quatre associations L'Outil en Main existent et nous avons un beau potentiel de développement !

Je me suis mis aussitôt en recherche d'hôtel pour accueillir tout le monde dans les meilleures conditions possibles. Habitant le centre historique de Montpellier, je souhaitais que nous puissions facilement circuler dans le centre ville. Certains hôtels étaient déjà complets, Montpellier est une ville qui accueille de nombreux Congrès. J'ai tout de même trouvé un hôtel bien placé. Restait à trouver une salle de réunion : avec l'équipe, nous avons pu recevoir l'accord de la Chambre des métiers et de l'artisanat pour accueillir le séminaire. J'ai aussi organisé un transport en bus pour les transferts hôtel. Pour le repas du soir, j'ai demandé à une amie qui nous a accueillis dans son restaurant VIA PILA pour un prix plus que raisonnable et dans une ambiance très conviviale.

Je suis très heureux de vous avoir tous accueillis à "MONTPEL-LIER" et pas "MONTPEULIER" comme disent certains ! Je serai ravis de vous revoir tous à l'assemblée générale."

Daniel Canut, Président de L'Outil en Main de Baillargues et délégué territorial Languedoc-Roussillon



LES DÉLÉGUÉS TERRITORIAUX

ORGANIGRAMME DES DÉLÉGUÉS TERRITORIAUX

Les délégués territoriaux (DT) sont mandatés par le Conseil d'administration de L'Union pour animer le réseau des associations existantes et soutenir le développement de nouvelles structures. Cette saison, dix nouveaux délégués territoriaux ont été mandatés par L'Union. Tous bénévoles, les délégués sont le lien quotidien entre L'Union et les associations locales, ils rendent possible le maillage et l'activité de L'Outil en Main sur les territoires. L'Union prend en charge leurs frais de missions bénévoles, outille et anime le réseau des délégués territoriaux. Chaque mois, ils se réunissent en visioconférence pour échanger sur les actualités de L'Union et partager celles de leurs territoires.



Pierre-Yves Brabant - Pas-de-Calais / Nord



Jean-Jacques Brient - Seine-Saint-Denis



Daniel Canut - Languedoc-Roussillon



Alain Curé - Dordogne / Gironde / Lot-et-Garonne



Marguerite Chevalier - Auvergne-Rhône-Alpes / Bourgogne-Franche-Comté



Patrick Clément - Île-de-France



Janine Dacheux - Somme



Daniel Dulot - Aube / Champagne Ardenne / Haute-Marne



Joël Lisabaut - Aube / Champagne Ardenne / Haute-Marne



Gérard Forney - Loire-Atlantique



Bernard Lanoë - Loire-Atlantique



Michel Le Borgne - Morbihan



Pierre Lefébure - Eure / Seine Maritime



Yves Le Guen - Côtes d'Armor / Finistère



Pascal Leroy - Ille-et-Vilaine

Les mandats territoriaux



Serge Llehi -
Occitanie / Corrèze
/ Creuse /
Pyrénées
Atlantiques /
Haute-Vienne



Bernard Marès /
Alain Curé -
Dordogne / Gironde
/ Lot-et-Garonne



Lucien Morancé -
Mayenne



Martial Niss -
Alsace-Lorraine



Jean-Pierre Oroy -
Isère



Patricia Plumain -
Guadeloupe



Gwilherm
Poullennec -
Yvelines



Louis Robin -
Vendée / Deux-
Sèvres / Charente /
Charente-Maritime



Gaëtan Robyn -
Indre-et-Loire



Jean-Paul
Tribaudeaut - Oise



Alain Schvob -
Drôme / Ardèche

JOURNÉE D'ÉCHANGE DES DÉLÉGUÉS TERRITORIAUX

Les 21 et 22 mars 2022, L'Union a réuni les délégués territoriaux à Pantin, en Ile de France, pour une journée d'échange nationale. Une soirée projection débat autour du film "Compagnons" a été organisée avec les Compagnons du Devoir de Pantin, au Ciné 104. Le lendemain, les bénévoles ont été accueillis par le Président et des administrateurs pour partager leurs expériences et travailler sur leur rôle au sein du réseau.



GÉRARD FORNEY

DÉLÉGUÉ TERRITORIAL DE LA LOIRE-ATLANTIQUE
ET DE LA MAYENNE 2015-2022

Gérard Forney est arrivé au sein du réseau en 2015 en tant que Délégué Territorial de la Loire-Atlantique, de la Mayenne et du Morbihan.

"L'année 2021-2022 a été très riche en activités. Le début de la saison a été marqué par la reprise des ateliers tant attendue pour toutes les associations des territoires, suite à la crise sanitaire. Le retour de l'activité ayant été différent pour tous, il a fallu faire preuve d'adaptation durant ces premiers mois. Cependant, j'ai pu constater l'immense bonheur des bénévoles de reprendre leur activité de transmission auprès des jeunes et le plaisir de tous se retrouver. Malgré cette période complexe, nous avons eu la création de 3 associations en Loire-Atlantique : L'Outil en Main de Saint-André-des-Eaux, L'Outil en Main Sud Vignoble et L'Outil en Main de la Chevrolière. Deux projets ont également bien avancé à Mayenne (53) et à Ligné (44).



**7 ans de bénévolat au sein
de L'Outil en Main et
l'aboutissement de
nombreux projets**

Les actions et communications ont été nombreuses, afin de garder un lien avec les associations des territoires. Nous avons expédié des courriers aux associations du 44 et 53 afin d'informer sur l'évolution récente du concept, en proposant par ailleurs une prise de contact.

Nous avons réalisé deux "Rencontre des Présidents du 44", à l'aide des associations de Chateaubriant et Pontchâteau, dans le but de mettre en place une association départementale au vu de l'épanouissement des Pays de la Loire. De nombreuses réunions ont été tenues au sein de ces territoires, ainsi que des déplacements, des entretiens, des visioconférences, etc.

Cette fin de saison a été marquée par ma passation du rôle de Délégué Territorial à Lucien Morancé pour la Mayenne et Bernard Lanöe pour la Loire-Atlantique. Même si j'aurais aimé poursuivre cette magnifique mission, c'est une grande satisfaction d'avoir trouvé mes deux remplaçants et de les avoir accompagnés. Dans cette activité, outre le plaisir de nouvelles rencontres, l'action la plus agréable est le démarrage d'un projet d'association en y apportant les éléments constitutifs et différents conseils. Ce n'est rien par rapport à l'investissement et à tous les travaux des bénévoles pour créer les associations. Et quel bonheur de les voir en action quelques années plus tard ! Le délégué territorial apporte sa petite pierre à cette construction. Deux projets qui me tenaient à cœur devraient voir le jour à L'Outil en Main de la Côte d'Amour, un atelier "Les gestes qui sauvent" et une ouverture aux 18-25 ans en recherche d'orientation professionnelle, la suite nous le dira ... "

PIERRE LEFÉBURE

DÉLÉGUÉ TERRITORIAL DE L'EURE ET DE LA SEINE
MARITIME

Pierre Lefébure a été mandaté Délégué Territorial en fin janvier 2022 et comme Président régional de L'Outil en Main Normandie en mai 2022.

"Très attaché depuis 2014, au concept et aux valeurs de L'Outil en Main, notamment en qualité d'initiateur et de fondateur des associations normandes de l'Andelle et du Robec, des vacances de l'Epidé à Charleval ainsi que du soutien actif au redémarrage de Seine-Eure Louviers, j'ai présenté ma candidature en décembre 2021 comme Délégué Territorial des départements de l'Eure et de Seine Maritime. La Normandie n'étant plus représentée dans les instances nationales. En acceptant ces deux missions, je me suis donné pour ambition et pour objectifs d'améliorer la communication et de créer du lien entre les 12 associations normandes existantes.

L'année 2022 a été pour moi, nouveau DT, une période très dense en activités, démarrant de février à fin mars par la visite des ateliers des 6 associations euroises. La rencontre des bénévoles, la présentation du rôle et des missions du délégué territorial, missions ne pouvant en rien s'opposer à la liberté d'action de chacune des associations locales. Ces premières visites m'ont également permis de relever les difficultés auxquelles elles pouvaient être exposées : financement, recherche de bénévoles, sortie de crise sanitaire, etc. L'animation du réseau existant s'est également traduite par l'organisation en mai d'une rencontre inter-associations, visant à apporter de l'expertise (amélioration de la prévention sécurité) et du soutien logistique (achats collectifs, partage de dons en outillages et matériels).



"Je me suis donné pour objectif de créer du lien entre les associations normandes."

Les informations communiquées par l'Union à l'occasion des réunions des DT ont bien souvent été relayées. Un second volet, de mon activité est l'identification et le suivi de projets de création de nouvelles associations, par le

réseau relationnel ou par prises de contact parmi les « Petites villes de demain ». Six projets sont susceptibles d'aboutir dans les prochains mois. Chaque projet a fait l'objet d'une présentation détaillée de L'Outil en Main suivie d'une visite de L'Outil en Main de l'Andelle.

Mon troisième axe d'activité en tant que "DT" et Président de région a été la prise de contact avec des partenaires financiers des associations normandes, pouvant accepter de doter l'association d'un « fonds régional ». Pour finaliser cette année 2022, une rencontre conviviale des bénévoles de toutes les associations normandes est programmée le 20 octobre 2022 et a pu être envisagée grâce à l'intervention financière de L'Union et du CPSTI."



Outil en Main
en Limousin

L'Outil en Main en Limousin



L'OUTIL EN MAIN DE VERSAILLES (78)

BÉATRICE BOUY, PRÉSIDENTE

Vous êtes présidente d'une jeune association L'Outil en Main, pourquoi êtes-vous engagée à L'Outil en Main et qu'est ce que cela signifie pour vous ?

Bonjour et merci de me donner la parole ! Mère de famille de 4 enfants, j'ai cherché à répondre aux envies de mes enfants de faire des choses de leur main. Nous trouvons dans les Yvelines des offres d'ateliers artistiques ou encore de couture mais pas d'offre sur des pratiques artisanales.

Avec deux autres couples de jeunes parents, nous nous sommes retrouvés autour de l'envie d'ouvrir un lieu, un espace de transmission de ses savoir-faire, d'entraide et d'accès à des outils. Nous sommes parfaitement retrouvés dans les valeurs de l'association L'Outil en Main qui mise sur l'intergénérationnel, la transmission des plus âgés vers les plus jeunes et la création. Mon engagement personnel a été au service de l'ouverture d'une association dans un département dépourvu de cette offre, pour mes enfants mais également pour tous les enfants Yvelinois. Par ailleurs, de part ma sensibilité professionnelle, je suis convaincue de l'intérêt de l'engagement des jeunes et moins jeunes retraités pour maintenir une qualité de vie. Un engagement plein de sens à L'Outil en Main au service de la revalorisation des métiers et de l'ouverture de l'intelligence de la main.

Quel est le bilan de la saison 2021/2022 pour votre association ?

2021/2022 a été une année très riche pour notre équipe car a vu la concrétisation d'un projet en gestation depuis plusieurs mois : 10 bénévoles , 6 métiers proposés, 24 enfants accueillis, 5 000 euros de subventions récoltées, un local de 140m2 prêté par la mairie . Nous avons pu créer des liens avec l'école d'architecture de Versailles et son musée d'art moderne, le campus des métiers du patrimoine qui vient d'ouvrir à Versailles, un réparateur de vélo, un biocoop pour les matières premières de l'atelier cuisine, le magasin l'éclat de verre... Nous avons pu constater que les après-midi à l'OeM plaisaient autant aux jeunes, aux bénévoles et aux parents. Le nerf de la guerre reste le recrutement de bénévoles pour étoffer notre offre et permettre aux bénévoles des présences tournantes moins lourdes.

Selon vous, quelles sont les perspectives de développement de L'Outil en Main en Ile de France ?

C'est une bonne nouvelle que l'association Ile de France voit le jour et prenne le relai des associations locales pour continuer à nous faire connaître et récolter des fonds. Les nouvelles associations locales permettent de nouvelles émulations : nouveaux partenariats (CNAV IDF) ; essaimage; nouveaux délégués départementaux nommés, opportunité de visite d'une association supplémentaire, renforcement des liens entre association. La région Ile de France est une région dense et riche, qui recèle de très nombreux bijoux de l'artisanat français et de professionnels de grande qualité sur lesquels nous aimerions nous appuyer, mais est aussi une région que les retraités quittent. Comment concilier nos besoins de bénévoles et cette réalité de départ ? Rendons attractifs nos territoires, que les gens souhaitent s'y engager et y vivre encore longtemps ! Elargissons également notre recrutement vers des salariés passionnés ou détachés de leur entreprise. Développons également l'engagement de tous dans du mécénat, du bénévolat, du mentorat, véritable source d'enrichissement.



L'OUTIL EN MAIN DU PAYS DE FILLIÈRE (74)

MICHELINE MIDENET, PRÉSIDENTE

Micheline Midenet est bénévole depuis 2008 et Présidente de l'association depuis 2017. L'Outil en Main du Pays de Fillière, a comme particularité de ne fonctionner qu'en ateliers multisites chez chacun des bénévoles de l'association.



"Nous avons commencé cette saison, sous le signe de l'adaptation, avec une première réunion de rentrée sous les contraintes du pass sanitaire encore en vigueur en septembre 2021. Pour ne léser personne, nous avons organisé les inscriptions en extérieur, les personnes vaccinées en intérieur et les non vaccinées en extérieur. Les enfants n'étant pas concernés, ont été accueillis en intérieur, tous encore masqués. Malgré toutes ces contraintes, nous voici à nouveau réunis en ce jour de reprise d'activités, un moment privilégié pour nous tous. Cette crise sanitaire nous a imposé des situations parfois critiques, mais pour cette année 2021-2022, toute l'équipe a tenue bon ! Malgré de continus changements de planning qui se sont imposés à tous, principalement durant le premier trimestre. Des jeunes cas contacts, des ateliers décalés, des dates mal enregistrées, des jeunes qui arrivaient mais pas de bénévole, et inversement ! Du mardi soir, jusqu'au mercredi midi, nous étions sur le qui-vive "atelier ou pas atelier", "jeunes ou pas jeunes" ! Mais malgré tout ce charivari, pas une plainte, pas un reproche, familles, jeunes, bénévoles, soudés avec comme principal objectif : nous devons faire tenir l'asso et même fonctionner sur trois pattes !"

Nous avons tous ensemble fait preuve de résilience, avec le sourire ! En octobre, une dizaine de bénévoles et deux conjointes ont participé à la fête de la Brebis, en tenant un grand stand d'exposition d'objets, toute la journée de 9h à 18h nous avons entendu de belles remarques "nos bénévoles sont des artistes", "nos jeunes aussi" ! Nous avons mis en place des stands d'animation pour les jeunes visiteurs, en menuiserie, cuir, tricot et coiffure. Au deuxième semestre, le relâchement des contraintes sanitaires a permis à nos jeunes de participer à la rencontre de la Maison de Villaz avec les jeunes Compagnons du Devoir. Une matinée pleine de découvertes et d'échanges autour d'ateliers cuisine, électricité, menuiserie, maçonnerie, ardoise, préparés par les jeunes des Compagnons pour L'Outil en Main. Pour terminer en beauté ce deuxième trimestre, nous avons participé au Carnaval, organisé par l'association FILLA. Nous avons un stand de bugnes, réalisés et vendus par une dizaine de nos bénévoles déguisés !

Retour aux activités sur un rythme et une organisation classique au troisième trimestre. Cela nous permet de participer à la Rencontre Régionale des bénévoles Auvergne Rhône Alpes à Saint-Symphorien-sur-Coise, le 6 mai. Pour s'y rendre nous avons loué un minibus et sommes partis avec un groupe de 12 ! Le lendemain, nous avons organisé un repas convivial à destination des bénévoles de L'Outil en Main du Pays de Fillière et leur conjoint. L'occasion de visionner un film sur les ateliers, un vrai moment d'échanges. Nous profitons de ce moment pour effectuer un tour de table où chacun peut s'exprimer, faire le bilan de l'année en cours, partager des idées pour la prochaine saison. Pour clôturer cette riche année, nous avons organisé une exposition des réalisations de l'année, ouverte au public, et nous en avons profité pour remettre aux jeunes, leur certificat de participation aux ateliers. Lorsque nous avons vu le résultat final lors de l'exposition, des visiteurs étonnés par toutes les créations, de nouvelles familles venues en nombre rencontrer les bénévoles et nos jeunes de l'année, une belle récompense pour tous après ces deux années de crise sanitaire qui nous a imposé des situations très éloignées de nos valeurs d'échange et de partage qui sont des mots clés de L'Outil en Main."



L'OUTIL EN MAIN DE GIRONDE (33)

YVETTE VEREL, PRÉSIDENTE



Vous êtes présidente d'une association L'Outil en Main, pourquoi êtes-vous engagée à L'Outil en Main et qu'est-ce que cela signifie pour vous ?

Mon engagement à L'Outil en Main a commencé grâce à une émission radio dans laquelle le Président faisait un appel aux retraités bénévoles et en plus il a insisté sur le métier de couturier... Donc cet appel était pour moi, enseignante en Habillement en lycée professionnel et passionnée par mon métier !

Voilà comment l'aventure a commencé, j'ai tout de suite été séduite par l'ambiance et j'ai trouvé dans l'équipe de bénévoles la même passion de transmettre qui était aussi la mienne.

Quand à la présidence, cela m'est tombé dessus sans que je le veuille. L'ancien président devait m'épauler mais le destin en a décidé autrement car il nous a quitté un mois après mon élection. Je ne me sens pas légitime à ce poste et je n'en ai pas les compétences. Mais personne, pour le moment, ne veut me remplacer. Donc j'essaie de faire de mon mieux.

Votre association a dû déménager plusieurs fois ces dernières années, quel est le bilan de la saison 2021/2022 pour votre association ? Et pour l'avenir ?

Oui en effet nous sommes les rois du déménagement, car chaque lieu où nous nous installons nous est prêté bénévolement et PROVISOIREMENT !!!

Donc à chaque fois on nous demande de libérer les lieux. Nous nous sommes installés dans les locaux actuels en plein COVID donc nous n'avons pas pu travailler la première année. C'est bien l'année 2021/2022 qui fût notre première année complète dans l'atelier mis à notre disposition dans un lycée professionnel. Hélas ce n'est pas la panacée ! Nous avons eu plusieurs dégradations car notre salle n'est pas pour notre seul usage. Et cette salle sert aussi en mai et juin pour les examens des élèves du Lycée, il faut à ce moment là supporter les travaux, et continuer les mercredis dans un chantier ! Je ne suis pas sereine pour la suite, si on nous demande de quitter ces lieux nous n'avons pas d'autres solutions en vue. La Chambre des Métiers et trois mairies sollicitées nous ont donné une réponse négative (pas de place) . Gageons que nos sollicitations trouveront une écoute bienveillante en 2022-2023, pour continuer de faire grandir L'Outil en Main à Bordeaux et en Gironde !

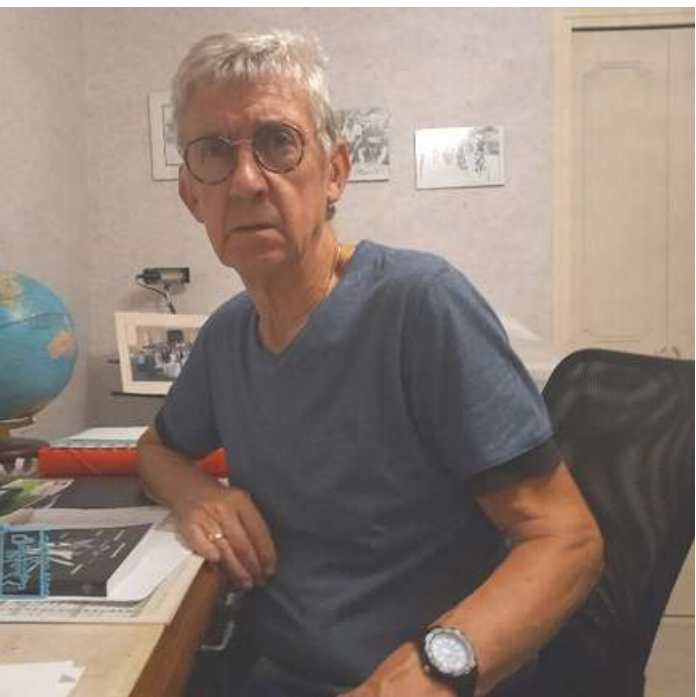


L'OUTIL EN MAIN DE VILLEFRANCHE DE ROUERGUE (12)

JEAN BATUT, PRÉSIDENT

Quel métier faites vous découvrir aux jeunes ?

"J'étais boucher, et dans notre atelier "métier de bouche" on a également de la pâtisserie, de la boulangerie et la cuisine. Moi, je leur fais faire des paupiettes. C'est-à-dire que le gamin prépare lui-même sa viande; je lui apprends bien sûr, mais il faut qu'il le fasse lui-même. Il découpe ses escalopes, après il coupe un autre morceau de viande en lamelles qu'il va hacher pour faire la farce. Avec bien sûr, persil, ail, sel et poivre. Je lui fais tout mettre et tout peser. Et après, quand la farce est prête, il farcit son escalope, je lui apprends, mais il faut qu'il le fasse tout seul et enfin il apprend à ficeler une paupiette. Je leur fais faire aussi des rôtis au chorizo, avec un morceau de porc que je leur fais trancher, et puis du chorizo à hacher et à mettre à l'intérieur, et aussi dessus, pour décorer avec des tranches. Ils apprennent aussi à le ficeler.



Ensuite, le boulanger leur fait faire des gâteaux, de la fouace. Il leur apprend à faire des pâtes comme la pâte à pain. Puis il y a le pâtissier, qui leur fait faire des gâteaux aux noix, au zeste de citron, également la galette des rois quand c'est la période. Et enfin il y a les deux cuisiniers. Il y en a un qui leur apprend le risotto par exemple, l'autre la ratatouille. Souvent aussi l'enfant amène un poulet de chez lui, et il va voir comment le couper en morceau puis faire un poulet sauté. Il prend les paupiettes chez lui et il les fait cuire avec sa maman et son papa. Sinon c'est trop long, ce sont des sessions d'une heure et demie, comme on a beaucoup d'enfants.

Donc on fait une session de 14 h à 15 h 30 et une session de 14 h 45 à 17 h 15. Ce qu'il faut savoir aussi pour les enfants, c'est que quand ils arrivent, bien sûr il faut qu'ils se lavent les mains, et qu'ils mettent un tablier pour se protéger. Ensuite, quand ils ont tout fini, ils doivent nettoyer les étales, nettoyer le matériel, balayer et nettoyer le sol.

Il faut qu'ils soient initiés à ce qu'est le travail, même si ce n'est pas un apprentissage. Et on a beaucoup de chance vous voyez, parce que l'année dernière on en a un qui est venu nous voir, il nous a dit "par rapport à L'Outil en Main, je vais faire un apprentissage pâtisserie". Un autre qui fait un apprentissage boucherie et un autre qui est rentré au lycée Saint-Joseph en cuisine. Vous voyez, pour dire que ça amène beaucoup".

Pourquoi êtes-vous engagé à L'Outil en Main auprès des jeunes et depuis combien de temps ?

Ça fait 8 ans. Ça me rajeunit ! Vous savez quand on est retraité après on s'enfuit dans notre petit canapé à lire, à regarder la télé. Alors que là ça permet d'être avec les jeunes, de discuter avec eux. Puis ils sont adorables, ils sont très très motivés, ça c'est quelque chose de formidable. Ils sont très motivés et ils viennent, pas parce que c'est papa maman qui leur disent de venir, c'est eux vraiment qui veulent venir. Et là pendant les vacances on ne fait pas d'initiation, mais ils aimeraient bien qu'on en fasse. C'est vous dire s'ils sont vraiment motivés ! Et moi, c'est vrai que j'ai trouvé très important de donner à ces jeunes l'envie de faire un métier manuel, surtout qu'il en manque aujourd'hui.



Huit ans, vous êtes là depuis les débuts à Villefranche-de-Rouergue ?

Tout à fait oui, depuis la création. Je n'étais pas président il y a 8 ans, ça a été Monsieur Georges Grès, qui est un ébéniste, compagnon. C'est lui qui avait amené L'Outil en Main à Villefranche. Il a été élu président, car à l'époque, c'était le seul à bien connaître ce que c'était L'Outil en Main. Au bout de 5 ans, il a demandé de prendre la relève, et je l'ai fait avec plaisir. Je trouve que c'est passionnant. Toujours autant de plaisir depuis 8 ans. On essaye d'en créer un sur Espalion, un sur Decazeville. Et là, on a rencontré un village à côté qui m'a téléphoné la semaine dernière. Ils aimeraient eux aussi en créer un ! Bon ça serait formidable, si ça marche. On en a déjà un sur Rodez, un sur Saint-Affrique ... donc c'est super.

Une anecdote ou quelque chose dont vous avez envie de nous faire part ?

Ce qui me marque le plus, c'est quand on rencontre les parents qui nous disent "oh la la mais mon petit qu'est-ce qu'il est heureux". Et souvent les parents qui ont pris mettons les paupiettes, ou qui ont pris les gâteaux à la maison ou le risotto ils sont bien contents. L'autre fois un parent m'a dit "Félicitez le cuisinier, on s'est régalé avec ce risotto et mon fils, ce qu'il était heureux de le faire réchauffer". Donc voilà ça, c'est extraordinaire.

Et là, je ne vais pas parler de cuisine, je m'en excuse, mais l'autre jour il y a un monsieur qui me téléphone, et qui me dit "ah vous savez monsieur, avec votre Outil en Main, c'est pénible". Du coup je lui dit "Mais qu'est-ce qu'il vous arrive ? Qu'est-ce qui ne va pas à L'Outil en Main ?" Il me dit qu'au contraire tout va bien, il a une vieille R5, et vous savez le mécanicien, il fait voir aux enfants comment on répare un moteur. Et là il me dit qu'il était en train de le faire et son fils lui dit "oh papa, c'est pas comme ça que l'on fait, à L'Outil en Main on fait pas comme ça". Il me dit que maintenant, c'est le gamin qui lui apprend, c'est pas lui. C'est bien, c'est formidable, ce sont des belles récompenses. Ou encore les gamins qui nous envoient du courrier à la fin de l'année en nous remerciant, c'est vraiment très touchant.

INTERVIEW PARUE DANS LA LETTRE D'INFORMATION DE L'UNION (OCTOBRE 2021)

L'ÉQUIPE



DE L'OUTIL EN MAIN FRANCE

L'équipe nationale, sous l'autorité du Conseil d'administration, anime le réseau, appuie les associations locales, développe les partenariats et soutient la création de nouvelles associations. Le bureau de Troyes accueille le secrétariat, le bureau de Pantin la direction et les chargés de mission.



Emilie Scoccimarro
Directrice générale



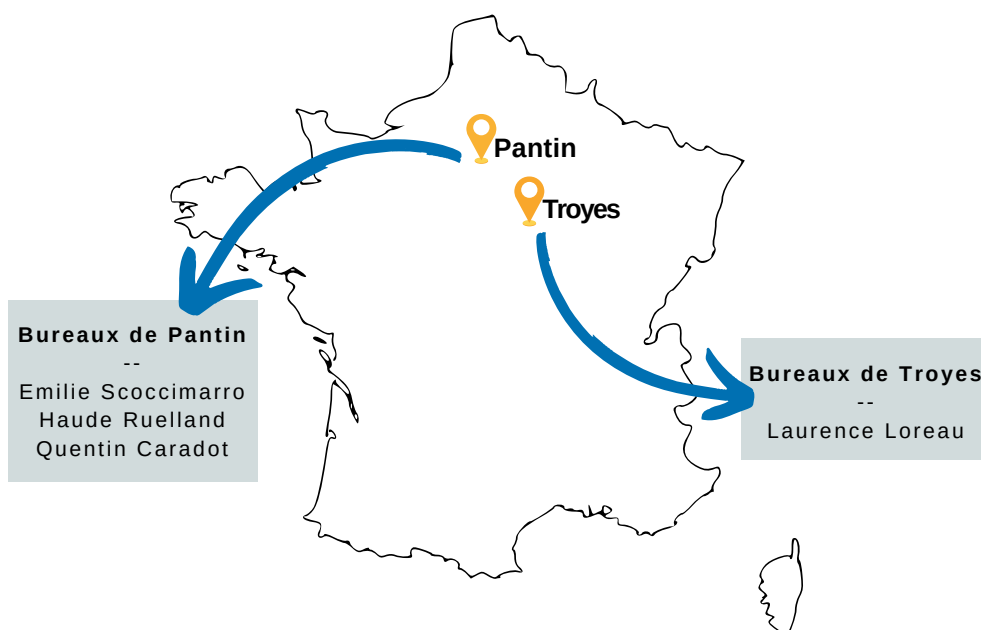
Haude Ruelland
Chargée de missions



Quentin Caradot
Chargé de missions



Laurence Loreau
Secrétaire



Rapport financier du Trésorier

Compte de résultat et bilan

RAPPORT FINANCIER
2021/2022

Pierre Renaudin, Trésorier

Après une année perturbée par la crise sanitaire, l'exercice 2021/2022 retrouve une présentation correspondant à une année pleine. Le compte de résultat vous est présenté en détaillant les principaux postes de charges et produits en comparaison avec l'année précédente. Le montant du compte de résultat s'élève à la somme de 631 480€ contre 354 351€ en 2020/2021.

Concernant les produits les différents postes sont détaillés ci-après :

- *les subventions s'élèvent à 325 502€ avec trois nouvelles subventions le CPSTI, la DJEPVA et le FONJEP. Le total des subventions représente 51.7% du total des produits.*
- *les cotisations jeunes progressent du fait qu'en 2020/2021 il avait été octroyé des réductions sur le montant de la cotisation. Le total des cotisations représente 198 345€ soit 31.4% du total des produits.*
- *les ventes de l'exercice s'élèvent à 6 101€ soit 0.9% du total des produits.*
- *les dons divers et la taxe apprentissage s'élèvent à 84 665€ et représentent 13.3% du total des produits.*

Que tous ces financeurs soient remerciés pour leur contribution au bon fonctionnement de notre association.





Concernant **les charges** les différents postes sont détaillés ci-après :

- de nombreux supports de communication ont été refaits et distribués.
- les honoraires diminuent suite à l'arrêt de faire appel à une consultante.
- les frais d'assemblée générale correspondent à une assemblée en présentiel.
- les missions des délégués territoriaux progressent suite à la crise sociale et à l'apport de nouveaux en cours d'exercice.
- il a été financé par L'Union les rencontres régionales et départementales.
- il a été organisé une journée formation des délégués territoriaux et une journée pour les nouvelles associations.
- les frais de personnel progressent suite à la restructuration du service.

Il a été versé aux associations de l'Outil en Main la somme de **85 683€** soit **13.6%** du budget et également les associations ont bénéficiés de frais déboursés par l'Union à hauteur de **125 916€** soit **19.9%** du budget ce qui représente un global de **211 599€** représentant **33.5%** du total des dépenses.

Une provision pour informatique à hauteur de **15 000€** a été comptabilisée. Les dépenses non engagées sur les subventions affectées au 31 juillet 2022 s'élèvent à **23 511€**. Au 31 juillet 2022 l'excédent de l'exercice s'élève à **53 563.02€**.

Le bilan de notre association s'établit de la façon suivante au 31 juillet 2022 :

A l'Actif

- les immobilisations nettes s'élèvent à **1 730€**
- les prêts aux associations locales s'élèvent à **6 000€**
- la trésorerie apparaît pour un montant de **238 607€**
- les charges constatées d'avance s'élèvent à **6 926€**

On remarquera que les variations entre les différents postes sont peut significatives et le total de l'actif apparaît pour un montant de **253 437€**.

Au Passif

- en tenant compte de l'excédent de l'exercice les fonds propres progressent et s'élèvent à **165 077€**
- les provisions apparaissent pour un montant de **23 763€**
- les fonds dédiés pour **23 511€** correspondent à des dépenses non réalisées sur l'exercice par rapport aux subventions obtenues
- les dettes correspondent à la somme de **30 985€**

Pour clore ce rapport il vous est proposé d'affecté l'excédent de l'exercice de **53 563.02€** au poste fonds associatifs. Suite à ce rapport financier je vous remercie de votre écoute et je reste à votre disposition pour vous communiquer tout élément qui vous semblerait nécessaire concernant l'exercice clos le 31 juillet 2022.

Pierre Renaudin
Trésorier

COMPTE DE RÉSULTAT - 31/07/2022

Compte de résultat au 31 juillet 2022					
Charges			Produits		
	31/07/2021	31/07/2022		31/07/2021	31/07/2022
Achats		10 179,34 €	Ventes	1 748,00 €	6 101,00 €
Frais de fonctionnement Union	30 863,58 €	22 241,38 €			
Supports de communication		21 105,23 €	Suventions		
Assurances	43 394,00 €	49 751,25 €	Ministère Outres-Mer	11 448,45 €	9 477,88 €
Assemblée Générale	1 620,00 €	32 007,53 €	AG2R La Mondiale	95 950,00 €	100 000,00 €
Honoraires	79 876,43 €	32 610,26 €	CPSTI		90 867,52 €
Myassoc	5 343,60 €	8 987,52 €	Agence Nationale Cohésion des Territoires	40 000,00 €	85 000,00 €
Missions CA-Bureau-comptabilité	12 633,37 €	16 332,09 €	DJEPVA		25 050,00 €
Missions Délégués territoriaux	7 470,63 €	19 696,26 €	FONJEP		7 107,00 €
Missions DOM TOM	11 448,45 €	9 348,09 €	Haut Commissariat lutte contre la pauvreté	45 000,00 €	5 000,00 €
Missions développement des associations	11 700,74 €	7 461,37 €	Fondation Hermes	19 000,00 €	3 000,00 €
Rencontres régionales et départementales		20 038,75 €			
Séminaire administrateurs et DT	8 635,11 €	13 692,60 €			
Formation des DT		4 871,59 €	Cotisations 'Jeunes'	62 905,85 €	177 645,59 €
Déplacements salariés	643,00 €	9 913,20 €	Adhésion 'Associations'	17 700,00 €	20 300,00 €
Journée nouvelles associations		1 468,21 €	Cotisations individuelles	340,00 €	400,00 €
Affranchissements-téléphone	2 710,75 €	5 334,76 €			
			Dons Crédit Coopératif	29 808,27 €	26 571,95 €
Frais de personnel	82 863,44 €	121 089,44 €	Dons divers		
Charges sociales	37 983,53 €	43 415,94 €	Rémy Cointreau		6 164,00 €
			Belle Main		2 000,00 €
			Pho-Me-France		2 000,00 €
Subventions aux associations	5 300,00 €	85 683,30 €	Taxe d'apprentissage	19 859,20 €	47 929,17 €
Dotation amortissements	3 099,80 €	1 844,74 €	Produits divers	3 177,89 €	1 120,99 €
Dotation provisions	8 765,00 €	17 333,00 €	Reprise provisions		7 680,00 €
engagements à réaliser s/subv. Attribuées		23 511,00 €	Transfert charges exploitation		8 064,77 €
Excédent de l'exercice		53 563,02 €	Perte de l'exercice	7 413,77 €	
Total charges	354 351,43 €	631 479,87 €	Total produits	354 351,43 €	631 479,87 €
Heures de bénévolat (1,5 fois le SMIC)		134 067 €			134 067 €

BILAN - 31/07/2022

Bilan au 31/07/2022					
Actif	31/07/2021	31/07/2022	Passif	31/07/2021	31/07/2022
Immobilisations nettes	1 892,11 €	1 730,45 €	Fonds Propres	111 514,43 €	165 077,45 €
immobilisations	52 614,67 €	54 297,75 €	fonds associatifs	118 928,20 €	111 514,43 €
amort. Immobilisations	-50 722,56 €	-52 567,30 €	exédent de l'exercice	-7 413,77 €	53 563,02 €
Titres immobilisés	152,50 €	152,50 €	Provisions	14 110,00 €	23 763,00 €
Prêts	0,00 €	6 000,00 €	provision pour départ retraite	14 110,00 €	8 763,00 €
Produits à recevoir	3 237,84 €	20,00 €	provision charges à répartir		15 000,00 €
Trésorerie	233 573,72 €	238 607,47 €	Fonds dédiés		23 511,00 €
Charges constatées d'avance	541,22 €	6 926,64 €	Dettes	28 869,08 €	30 985,61 €
			prov. Pour congés payés	2 753,00 €	5 721,00 €
			charges sociales	4 063,02 €	5 459,55 €
			charges à payer	19 910,99 €	17 662,34 €
			créiteurs divers	2 142,07 €	2 142,72 €
			Produits constatés d'avance	84 903,88 €	10 100,00 €
Total actif	239 397,39 €	253 437,06 €	Total passif	239 397,39 €	253 437,06 €

05. BUDGET PRÉVISIONNEL

Le budget prévisionnel vous est présenté pour l'année 2022/2023 avec les caractéristiques ci-après.

Un budget à hauteur de **645 950€**.

Pour les recettes :

- sur la base de 215 associations cotisantes.
- sur la base de l'inscription de 3100 jeunes avec une cotisation de 57.50€ sans changement depuis 2016.
- en espérant un montant de subventions à hauteur de 404000€.
- une prévision de collecte de la taxe apprentissage de 42 000€.

Pour les dépenses :

- en développant l'aide et le nombre de délégués territoriaux pour venir en aide aux associations locales, le budget est en augmentation par rapport à l'année précédente de 35%.
- en continuant à aider les associations à maintenir le lien social entre les bénévoles grâce à la subvention du Conseil de la Protection Sociale des Travailleurs indépendants à hauteur de 80 000€.
- en continuant l'aide à la création de nouvelles associations et l'aide à l'investissement à hauteur d'un montant de 20 000€.
- en provisionnant une dépense importante de 40 000€ pour développer la mise en place d'ateliers itinérants.

Voici en page suivante le budget 2022/2023 sur lequel vous devrez vous prononcer.

Pierre Renaudin
Trésorier



BUDGET PRÉVISIONNEL

Budget prévisionnel 2022/2023 L'Outil en Main France			
Dépenses	Budget	Recettes	Budget
Charges de fonctionnement	30 010 €	Subventions	404 000 €
Supports de communication	16 000 €	CPSTI	140 000 €
Assurances	50 000 €	AG2R La Mondiale	100 000 €
Etude système informatique	15 000 €	Fondation Bettencourt	70 000 €
Assemblée générale	35 000 €	Agence Nat. Cohésion des Territoires	60 000 €
Honoraires	13 100 €	Ministère Outre-Mer	10 000 €
Informatique	10 000 €	FDVA	10 000 €
Missions développement des associations	14 000 €	FONJEP	7 000 €
Missions bureau et conseil d'administration	18 000 €	Ulule/EPEDA	7 000 €
Missions des DT	27 000 €		
Missions Dom Tom	10 000 €	Cotisations	199 950 €
Séminaire	13 000 €	Cotisations associations	21 500 €
Formation DT	6 000 €	Cotisations jeunes	178 250 €
Missions commissions	6 000 €	cotisations administrateurs et DT	200 €
Journée nouvelles associations	5 000 €		
Déplacements salariés	13 000 €	Taxe apprentissage	42 000 €
Ateliers itinérants	40 000 €		
Affranchissements, téléphone	7 500 €		
Salaires et charges sociales	207 600 €		
Subventions aux associations	102 000 €		
Charges exceptionnelles	2 140 €		
Dotations amortissements et provisions	5 600 €		
Dépenses prévisionnelles	645 950 €	Recettes prévisionnelles	645 950 €

MERCI !

à tous les bénévoles, les partenaires, les parents et les jeunes.



© Ambroise Tezenas pour la Fondation Bettencourt Schueller



www.loutilenmain.fr

